

Recuperação judicial de nº 1080871-98.2017.8.26.0100

MM. Juiz de direito da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Arbitragem, do Foro Central da Capital/SP

Grupo Heber - Relatório mensal de atividades - março/2021 e abril/2021

09 de agosto de 2021

CONSÓRCIO BDOPRO

4277/21

09 de agosto de 2021

Ao

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS,
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E ARBITRAGEM, DO FORO CENTRAL DA CAPITAL/SP,
DR. JOÃO DE OLIVEIRA RODRIGUES FILHO

O CONSÓRCIO BDOPRO vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência,
nos autos do pedido de Recuperação Judicial nº 1080871-98.2017.8.26.0100
do Grupo Heber, atendendo a nomeação de Administrador Judicial,
apresentar o relatório mensal de atividades do Grupo Heber.

Cordialmente,

**Mauro Massao Johashi**

Rua Major Quedinho, 90
Consolação - São Paulo, SP
Brasil
01050-030

Considerações Iniciais

Introdução

Estamos encaminhando aos cuidados de V.Sa. nosso relatório mensal de atividades do Grupo Heber, denominado “o Grupo” ou “Grupo Heber”, nos autos do pedido de Recuperação Judicial nº 1080871-98.2017.8.26.0100.

O Grupo Heber impetrou pedido de Recuperação Judicial no dia 16 de agosto de 2017 e, conforme petição inicial, é formado por dez empresas, quais sejam:

- Heber Participações S.A.;
- Compacto Participações S.A.;
- Cibe Participações e Empreendimentos S.A.;
- Cibe Investimentos e Participações S.A.;
- Doreta Empreendimentos e Participações S.A.;
- Infra Bertin Empreendimentos S.A.; e
- Águas de Itu Gestão Empresarial S.A.;
- Contern Construções e Comércio Ltda.;
- Concessionária SP Mar S.A.; e
- Comapi Agropecuária S.A.

No dia 28 de agosto de 2017 foi proferida a r. decisão do MM. Juiz deferindo o processamento da Recuperação Judicial e nomeando o Consórcio BDOPRO como Administrador Judicial.

Atividade-fim das empresas

Conforme informado pelo Grupo Heber no termo de diligência realizado no dia 17 de agosto de 2017 (fls. 2909/2918) as Recuperandas encontram-se em atividade, sendo que todas estão a funcionar operacionalmente, salvo a Águas de Itu que está sendo reposicionada, razão pela qual encontra-se viva e em atividade.

Conforme o mesmo termo de diligência (fls. 2909/2918) as holdings se encontram em atividade própria de seus respectivos objetos sociais e as demais atuam no setor de construção civil e concessões. Ressalta-se que nesse mesmo documento foi registrado que a empresa Comapi Agropecuária S.A. está exercendo atividade patrimonial.

Por fim, no estatuto social da empresa Águas de Itu consta que se trata de holding, porém conforme informado pelo Grupo no mesmo termo de diligência citado anteriormente (fls. 2909/2918), ao voltar a operar, a empresa deve alterar seu objeto social.

Outras considerações

Este trabalho foi elaborado com a finalidade específica definida no objetivo dos trabalhos constantes neste relatório e o uso para outra finalidade, para data-base diferente da especificada ou extração parcial de dados sem o texto completo, não apresenta ou reproduz confiabilidade.

Nenhum membro do Consórcio BDOPRO tem ou pretende ter interesse financeiro, direto ou indireto, no Grupo objeto deste relatório.

O trabalho considera o Grupo livre de ônus e encargos que, porventura, existam sobre ela, exceto aqueles expressos neste relatório. Não efetuamos investigações e não assumimos responsabilidade quanto às matérias de cunho documental, legal, fiscal ou trabalhista.

A geração expressa nesse relatório é decorrente das análises feitas com base nas informações fornecidas pelo Grupo Heber.

Assim, os usuários deste relatório devem formar suas próprias conclusões sobre as capacidades das empresas do Grupo em honrar com seus compromissos financeiros por base de análise própria e interpretação pessoal das demonstrações financeiras, considerando os riscos inerentes em realizar qualquer transação.

Empresas do Grupo Heber não contempladas na Recuperação Judicial

Ressaltamos que há 61 empresas do mesmo grupo que não foram contempladas no processo de Recuperação Judicial, conforme organograma societário apresentado nas [fls. 2919/2922](#) dos autos do processo de Recuperação Judicial. Segue abaixo a relação das empresas que não estão contempladas na Recuperação Judicial:

Empresas do Grupo Heber não contempladas na RJ		
Berf Participações S.A.	Star Energy	Cauípe Geradora de Energia S.A.
Reivo Participações S.A.	Laguna Energia S.A.	Energética Capixaba S.A.
NTE Participações S.A.	Lambari Geradora de Energia S.A.	Espírito Santo Geradora de Energia S.A.
Juferb Participações S.A.	CIBE Saneamento e Part. S.A.	GMG Energia e Part. S.A.
Viamar Participações S.A.	HB Rental Machines Aluguel Veic. E Equip. Ltda.	Piqui Energia Ltda.
Horlof Participações S.A.	HBE Serviços de Engenharia Ltda.	Santana do Araguaia Energia S.A.
Serazione Participações Societárias Ltda.	HBTEC Serviços de Tecnologias Ltda.	Água Paulista Geração de Energia Ltda.
Nitreb Participações Ltda.	Urbanizadora Convívio Ltda.	MAFE
Veneza Participações Ltda.	Scafi Empreendimentos e Participações S.A.	Curua Energia S.A.
Alphalins Turismo	Acrópole Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Buriti Energia S.A.
Vincere Participações Ltda.	Rubi Com. Energia Elétrica Ltda.	Davante Participações Ltda.
BSB Participações Ltda.	Gaia Energia Participações S.A.	GBA Agricultura e Pecuária Ltda.
SOU Participações S.A.	Smart Com. Energia Eletr. Ltda.	Consórcio Caminhos do Sol
BSB International S.A. (Chile)	ECB Energia Ltda.	Consórcio Tardelli
GSP Holding GMBH (Austria)	ESA Energia Ltda.	Consórcio Cetenco (V. Red.)
Inversiones Raquitue (Chile)	Thermes Participações S.A.	Consórcio Cetenco (Araraquara)
Marseg S.R.L. (Paraguai)	Horizon Biomas S.A.	Consórcio Cetenco Dnit BR153 (Pará)
BSB Equip. de Prot. Ind. Ltda.	GSMP S.A.	Consórcio CR Almeida (Jacú Pessego)
Nversiones BSB Chile Ltda.	Consórcio Contr. Belo Monte	Consórcio Terram (Três Lagoas)
Asvic Participações Ltda.	Doreta Empreendimentos e Participações	Consórcio SBS (Jericoacoara)
Londrina Epi Ltda.		

Empresas relacionadas ao Grupo Heber indiretamente

Segue abaixo a relação de empresas que não fazem parte do Grupo Heber, possuindo uma participação societária indireta com o Grupo Heber:

Empresa relacionadas ao Grupo Heber		
Hauolimaui Empreend. E Participações S.A. AB Concessões S.A.	Concessionária Rodovias do Tietê S.A. Rodovia das Colinas S.A.	Conc da Rod. MG50 S.A. Triângulo do Sol Auto-estradas S.A.

Glossário

Abreviação	Significado
ADI	Águas de Itu Gestão Empresarial S.A.
Aportes por do Grupo Heber	Movimentação de valores entre as empresas do Grupo Heber
Bertin	Infra Bertin Empreendimentos S.A.
BP	Balanço Patrimonial
Capex	Investimento em bens de capital. Montante de investimentos realizados em equipamentos e instalações de forma a manter a produção de um produto ou serviço ou manter em funcionamento um negócio.
Cibe Inv.	Cibe Investimentos e Participações S.A.
Cibe Part.	Cibe Participações e Empreendimentos S.A.
Comapi	Comapi Agropecuária S.A.
Compacto	Compacto Participações S.A.
Contern	Contern Construções e Comércio Ltda.
Doreta	Doreta Empreendimentos e Participações S.A.
DRE	Demonstração de resultados
Grupo Heber	Grupo composto pelas empresas citadas neste Glossário

Abreviação	Significado
Heber	Heber Participações S.A.
Mútuo	Contrato de empréstimo entre partes relacionadas.
Método da Equivalência Patrimonial	Método de contabilização utilizado para refletir a alteração pós-aquisição na participação do investidor sobre o Patrimônio Líquido da investida.
SPMAR	Concessionária SPMAR S.A.
Recuperandas	O Grupo Heber

Todos os montantes encontram-se em milhares de Reais (“R\$ em milhares” ou “R\$ mil”), exceto quando citado diferente.

Índice

Sumário executivo	8
Introdução	17
Informações contábeis e gerenciais de março/2021 e abril/2021	20
Consolidado do Grupo Heber	22
Águas de Itu Gestão Empresarial S.A (“ADI”)	29
Infra Bertin Empreendimentos S.A (“Bertin”)	32
Cibe Investimentos e Participações S.A. (“Cibe Inv.”)	34
Cibe Participações e Empreendimentos S.A. (“Cibe Part.”)	36
Comapi Agropecuária S.A. (“Comapi”)	38
Compacto Participações S.A. (“Compacto”)	44
Contern Construções e Comércio LTDA. (“Contern”)	46
Doreta Empreendimentos e Participações S.A. (“Doreta”)	56
Heber Participações S.A. (“Heber”)	58
Concessionária SPMAR S.A. (“SPMAR”)	62
Resumo das atividades do Administrador Judicial e organograma societário do Grupo Heber	73
Anexos	78

Seção 1

Sumário executivo

Sumário executivo

Temas de destaque

A seguir informamos os pontos de destaque do relatório mensal de atividades.

Ponto de destaque	Descrição
Balanco Patrimonial Consolidado -	Entre fevereiro/2021 e abril/2021, o Ativo Circulante do Grupo Heber apresentou uma retração de (4,8%), puxado principalmente pela redução de (20,5%) do Caixa e equivalentes de caixa e de (1,1%) das Contas a Receber. O Ativo Não Circulante também reduziu, cerca de (3,2%), decorrente da queda da maioria das contas, mas principalmente pelos Investimentos (12,7%) e Intangível (0,5%). As dívidas com terceiros a curto prazo, registradas no Passivo Circulante das Recuperandas aumentou cerca de 0,5% entre fevereiro/2021 e abril/2021, principalmente em função do aumento dos empréstimos e financiamentos em 1,6% e da dívida trabalhista em 2,6%. As dívidas de longo prazo aumentaram em 0,9%, majoritariamente em razão das contas Debêntures e Provisão para perdas em investimentos. O Patrimônio Líquido também aumentou no período, cerca de 7,2%, isso se deu em decorrência do prejuízo contábil auferido. Os Ativos e Passivos + Patrimônio Líquido do Grupo Heber apresentaram uma redução de fevereiro/2021 para abril/2021, cerca de R\$ 394.928 mil, uma queda percentual de (3,3%).

Ponto de destaque	Descrição				
DRE - Consolidado	Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20
	Receita líquida	25.686	25.461	22.170	18.926
	(-) Custo	(21.464)	(23.781)	(21.414)	(20.355)
	Resultado Bruto	4.222	1.680	756	(1.429)
	% Margem bruta	16,4%	6,6%	3,4%	-7,6%
	(-) Despesas operacionais	(5.676)	(6.508)	(5.410)	(5.089)
	EBIT (Resultado Operacional)	(1.454)	(4.828)	(4.654)	(6.518)
	% Margem EBIT	-5,7%	-19,0%	-21,0%	-34,4%
	Resultado de equivalência patrimonial	(72.034)	(94.163)	(98.549)	(125.967)
	Resultado financeiro	(24.619)	(29.523)	(30.715)	(34.054)
	IR e CSLL	(964)	(943)	(943)	(925)
	Resultado do Exercício	(99.071)	(129.456)	(134.860)	(167.465)
	% Margem líquida	-385,7%	-508,4%	-608,3%	-884,9%
	Houve uma retração da receita operacional em março/2021 e abril/2021, principalmente na Recuperanda Contern, afetando o Consolidado do Grupo Heber. Além disso, verificou-se que o custo variável não acompanhou a receita, piorando o resultado bruto do Grupo Heber. Em março/2021 e abril/2021, com o advento dos custos, despesas e o prejuízo das Controladas do Grupo, juros financeiros e IR/CS diferidos negativo o resultado piorou. Nota-se que, considerando apenas as receitas, custos e despesas operacionais, o Grupo Heber apresenta um Resultado Operacional (EBIT) negativo, registrando resultado insatisfatório em todo o período, na medida em que suas receitas não foram suficientes para cobrir os custos e despesas advindas da sua operação. Ressalta-se que as demonstrações contábeis do Grupo Heber não contemplam os eventuais ajustes previstos no Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas, de forma que os saldos apresentados acima podem conter receitas ou despesas geradas entre as Recuperandas.				

Ponto de destaque	Descrição			
Índices de Liquidez e Endividamento - Consolidado	Descrição	fev/21	mar/21	abr/21
	Liquidez Corrente	0,50	0,48	0,48
	Liquidez Seca	0,50	0,48	0,48
	Liquidez Imediata	0,11	0,08	0,08
	Liquidez Geral	0,27	0,27	0,27
	Endividamento Geral	1,67	1,73	1,74
	Endividamento no Curto Prazo	8,2%	8,1%	8,2%
	Endividamento no Longo Prazo	91,8%	91,9%	91,8%
A capacidade de pagamento das dívidas das Recuperandas do Grupo Heber parece piorar com o tempo, indicando que o Passivo está aumentando em um nível superior aos Ativos do Grupo, ressalta-se ainda que a maior parte da dívida é composta por Empréstimos, financiamentos e Debêntures, os quais geram encargos financeiros elevados, principal motivo da redução evidenciada nos índices. Se comparado com o mesmo mês do ano de 2020, é possível constatar que a capacidade de pagamento das dívidas do Grupo Heber apresenta uma tendência de queda, enquanto o endividamento geral uma tendência de aumento.				
Obrigações a Pagar - Consolidado	Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
	Vencido há mais de 181 dias	6.939	7.112	4.397
	Outros períodos vencidos	7.477	8.716	6.697
	A vencer	18.261	16.839	10.357
	Total	32.677	32.667	21.450
O total de obrigações a pagar variou no período, diminuindo em março/2021 para R\$ 32.667 mil e em abril/2021 para R\$ 21.450 mil. Verifica-se que a maior parte das obrigações são a vencer em fevereiro/2021 e março/2021, ainda no prazo para pagamento. Em abril/2021, por sua vez, as obrigações vencidas somam mais da metade do total, cerca de 51,7%.				

Ponto de destaque	Descrição			
DRE - Comapi	Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
	Receita líquida	136	136	136
	(-) Custo	(65)	(60)	(60)
	Resultado bruto	71	76	76
	% Margem bruta	52,2%	55,6%	55,6%
	Despesas operacionais	(190)	(199)	(216)
	EBIT (Resultado Operacional)	(119)	(123)	(141)
	% Margem EBIT	-87,5%	-90,4%	-103,3%
	Resultado da equivalência patrimonial	(13.203)	(18.790)	(19.004)
	Resultado financeiro	(796)	(897)	(886)
	Outras receitas/despesas operacionais	0	0	-
	Resultado do Exercício	(14.118)	(19.810)	(20.031)
	% Margem líquida	-10371,5%	-14552,8%	-14714,9%
	A Receita Operacional se apresentou no mesmo patamar em todo o período analisado, R\$ 136 mil. A despesa gerada se deu pela contabilização majoritariamente da depreciação e dos honorários profissionais. Com o aumento das despesas registradas na conta Resultado da equivalência patrimonial no período, os prejuízos registrados no Resultado do Exercício apresentaram aumento, passando de R\$ (14.118) mil em fevereiro/2021 para R\$ (19.810) mil em março/2021 e para R\$ (20.031) mil em abril/2021.			

Ponto de destaque	Descrição				
DRE - Contern	Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20
	Receita líquida	1.405	960	484	5.398
	(-) Custo	(1.232)	(1.423)	(1.466)	(3.132)
	Resultado bruto	173	(464)	(982)	2.267
	% Margem bruta	12,3%	-48,3%	-203,1%	42,0%
	(-) Despesas operacionais	(1.129)	(2.540)	(1.571)	(1.368)
	EBIT (Resultado Operacional)	(956)	(3.004)	(2.554)	899
	% Margem EBIT	-68,0%	-313,0%	-528,0%	16,6%
	(-) Resultado da equivalência patrimonial	(9.941)	(12.838)	(13.512)	(17.640)
	(-) Resultado financeiro	(2.307)	(2.949)	(2.940)	(2.967)
	Resultado do Exercício	(13.204)	(18.791)	(19.006)	(19.708)
	% Margem líquida	-939,6%	-1957,9%	-3929,9%	-365,1%
	Houve queda relevante da receita líquida de (65,6%) no período analisado, indo de R\$ 1.405 mil para R\$ 960 mil entre fevereiro/2021 e março/2021 e para R\$ 484 mil em abril/2021. Os Custos operacionais, por sua vez, aumentaram em março/2021 e abril/2021, com participação sobre a receita líquida de (148,3%) e (303,1%) respectivamente. As Despesas operacionais ficaram próximas aos R\$ 15.000 mil em decorrência das altas despesas geradas pela conta Resultado de equivalência patrimonial que, durante o período, registrou os resultados negativos das suas Controladas Doreta e Renea Infraestrutura S.A. Por conta de tudo isso verificou-se que a Contern aumentou o prejuízo no período.				
Índices de Liquidez e Endividamento - Contern	Descrição	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20
	Liquidez Corrente	0,49	0,49	0,49	0,54
	Liquidez Seca	0,49	0,49	0,49	0,54
	Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,02
	Liquidez Geral	0,42	0,42	0,41	0,45
	Endividamento no Curto Prazo	81,1%	81,3%	81,5%	79,3%
	Endividamento no Longo Prazo	18,9%	18,7%	18,5%	20,7%

Ponto de destaque	Descrição																																																																	
	Não houve alterações relevantes nos índices que medem a capacidade de pagamento da Recuperanda, no entanto, nota-se que, se comparado com o mesmo período do ano passado, todos os índices diminuíram, indicando que o Passivo está aumentando em um nível maior que o Ativo. Isso indica que a capacidade de pagamento da Recuperanda não é satisfatória, podendo causar impactos negativos econômicos e financeiros futuramente.																																																																	
Fluxo de Caixa Gerencial - Contern	Os recebimentos operacionais da Contern aumentaram em março/2021, passando de R\$ 47 mil em fevereiro/2021 para R\$ 317 mil. Em abril/2021 houve retração, de (49,4%), chegando a R\$ 160 mil de receita nesse mês. Se comparado com o mesmo período do ano anterior, nota-se que as entradas foram (96,9%) menores, indicando uma piora relevante das receitas. Deve a Recuperanda esclarecer o motivo da redução das entradas no período. Quanto às saídas, houve aumento relevante das despesas operacionais em março/2021, cerca de 76,3% e redução de (6,8%) em abril/2021. No geral, a maioria das contas de saídas operacionais apresentou aumento e depois redução no período. Acompanhando a redução das entradas operacionais, as saídas também foram inferiores ao montante registrado no mesmo mês de 2020, cerca de (46,4%).																																																																	
DRE - SPMAR	<table><tr><th>Descrição (R\$ milhares)</th><th>fev/21</th><th>mar/21</th><th>abr/21</th><th>abr/20</th></tr><tr><td>Receita líquida</td><td>23.820</td><td>24.059</td><td>21.271</td><td>13.258</td></tr><tr><td>(-) Custo</td><td>(19.955)</td><td>(22.075)</td><td>(19.662)</td><td>(16.966)</td></tr><tr><td>Resultado bruto</td><td>3.866</td><td>1.984</td><td>1.609</td><td>(3.708)</td></tr><tr><td>% Margem bruta</td><td>16,2%</td><td>8,2%</td><td>7,6%</td><td>-28,0%</td></tr><tr><td>(-) Despesas operacionais</td><td>(3.180)</td><td>(3.230)</td><td>(3.012)</td><td>(2.853)</td></tr><tr><td>EBIT (Resultado Operacional)</td><td>686</td><td>(1.246)</td><td>(1.403)</td><td>(6.561)</td></tr><tr><td>% Margem EBIT</td><td>2,9%</td><td>-5,2%</td><td>-6,6%</td><td>-49,5%</td></tr><tr><td>(-) Resultado financeiro</td><td>(11.617)</td><td>(12.905)</td><td>(14.101)</td><td>(16.699)</td></tr><tr><td>(-) IR e CSLL</td><td>(964)</td><td>(943)</td><td>(943)</td><td>(925)</td></tr><tr><td>Resultado do Exercício</td><td>(11.895)</td><td>(15.094)</td><td>(16.447)</td><td>(24.185)</td></tr><tr><td>% Margem líquida</td><td>-49,9%</td><td>-62,7%</td><td>-77,3%</td><td>-182,4%</td></tr><tr><td>% Ebit</td><td>2,9%</td><td>-5,2%</td><td>-6,6%</td><td>-49,5%</td></tr></table>	Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20	Receita líquida	23.820	24.059	21.271	13.258	(-) Custo	(19.955)	(22.075)	(19.662)	(16.966)	Resultado bruto	3.866	1.984	1.609	(3.708)	% Margem bruta	16,2%	8,2%	7,6%	-28,0%	(-) Despesas operacionais	(3.180)	(3.230)	(3.012)	(2.853)	EBIT (Resultado Operacional)	686	(1.246)	(1.403)	(6.561)	% Margem EBIT	2,9%	-5,2%	-6,6%	-49,5%	(-) Resultado financeiro	(11.617)	(12.905)	(14.101)	(16.699)	(-) IR e CSLL	(964)	(943)	(943)	(925)	Resultado do Exercício	(11.895)	(15.094)	(16.447)	(24.185)	% Margem líquida	-49,9%	-62,7%	-77,3%	-182,4%	% Ebit	2,9%	-5,2%	-6,6%	-49,5%
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20																																																														
Receita líquida	23.820	24.059	21.271	13.258																																																														
(-) Custo	(19.955)	(22.075)	(19.662)	(16.966)																																																														
Resultado bruto	3.866	1.984	1.609	(3.708)																																																														
% Margem bruta	16,2%	8,2%	7,6%	-28,0%																																																														
(-) Despesas operacionais	(3.180)	(3.230)	(3.012)	(2.853)																																																														
EBIT (Resultado Operacional)	686	(1.246)	(1.403)	(6.561)																																																														
% Margem EBIT	2,9%	-5,2%	-6,6%	-49,5%																																																														
(-) Resultado financeiro	(11.617)	(12.905)	(14.101)	(16.699)																																																														
(-) IR e CSLL	(964)	(943)	(943)	(925)																																																														
Resultado do Exercício	(11.895)	(15.094)	(16.447)	(24.185)																																																														
% Margem líquida	-49,9%	-62,7%	-77,3%	-182,4%																																																														
% Ebit	2,9%	-5,2%	-6,6%	-49,5%																																																														

Ponto de destaque	Descrição																																								
	Em todo o período analisado, apesar de reconhecer mais receitas do que custos, a Recuperanda teve prejuízos decorrentes das despesas gerais e administrativas e juros financeiros, somando R\$ (15.094) mil em março/2021 e R\$ (16.447) mil em abril/2021. Nota-se que após 7 meses demonstrando uma margem do EBIT positiva, o aumento dos custos em março/2021 e da receita em abril/2021 tornou a margem negativa, passando de 2,9% em fevereiro/2021 para (5,2%) em março/2021 e para (6,6%) em abril/2021, o que demonstra a instabilidade da Recuperanda.																																								
Índices de Liquidez e Endividamento - SPMAR	<table><tr><th>Descrição</th><th>fev/21</th><th>mar/21</th><th>abr/21</th><th>abr/20</th></tr><tr><td>Liquidez Corrente</td><td>0,56</td><td>0,47</td><td>0,47</td><td>0,82</td></tr><tr><td>Liquidez Seca</td><td>0,56</td><td>0,47</td><td>0,47</td><td>0,82</td></tr><tr><td>Liquidez Imediata</td><td>0,44</td><td>0,35</td><td>0,36</td><td>0,66</td></tr><tr><td>Liquidez Geral</td><td>0,11</td><td>0,11</td><td>0,11</td><td>0,12</td></tr><tr><td>Endividamento Geral</td><td>1,09</td><td>1,10</td><td>1,10</td><td>1,04</td></tr><tr><td>Endividamento no Curto Prazo</td><td>8,6%</td><td>8,3%</td><td>8,5%</td><td>7,3%</td></tr><tr><td>Endividamento no Longo Prazo</td><td>91,4%</td><td>91,7%</td><td>91,5%</td><td>92,7%</td></tr></table>	Descrição	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20	Liquidez Corrente	0,56	0,47	0,47	0,82	Liquidez Seca	0,56	0,47	0,47	0,82	Liquidez Imediata	0,44	0,35	0,36	0,66	Liquidez Geral	0,11	0,11	0,11	0,12	Endividamento Geral	1,09	1,10	1,10	1,04	Endividamento no Curto Prazo	8,6%	8,3%	8,5%	7,3%	Endividamento no Longo Prazo	91,4%	91,7%	91,5%	92,7%
	Descrição	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20																																				
	Liquidez Corrente	0,56	0,47	0,47	0,82																																				
	Liquidez Seca	0,56	0,47	0,47	0,82																																				
	Liquidez Imediata	0,44	0,35	0,36	0,66																																				
	Liquidez Geral	0,11	0,11	0,11	0,12																																				
	Endividamento Geral	1,09	1,10	1,10	1,04																																				
	Endividamento no Curto Prazo	8,6%	8,3%	8,5%	7,3%																																				
Endividamento no Longo Prazo	91,4%	91,7%	91,5%	92,7%																																					
A redução do Ativo causou uma redução na capacidade de pagamento das dívidas de curto e longo prazo da SPMAR.																																									
Os índices demonstram que a Recuperanda não teria capacidade de quitar todas as suas dívidas de curto prazo utilizando seus recursos de curto prazo.																																									
Recuperandas sem movimentações relevantes	As Recuperandas ADI, Bertin, Cibe Inv., Cibe Part., Compacto, Doreta e Heber não apresentaram variações relevantes em suas demonstrações contábeis, vez que não desenvolvem atividade operacional.																																								
Evidências de falta de controles internos de documentos financeiros e gerenciais	Tendo em vista que foram constatadas inúmeras divergências de informação tanto nos documentos contábeis, quanto nas listas de credores, entre os documentos fornecidos pelo Grupo Heber desde o início da impetração da Recuperação Judicial, o Administrador Judicial deve ressaltar no presente relatório que há indícios de falta de controle interno por parte do Grupo Heber em relação a suas documentações gerenciais, financeiras e contábeis.																																								
Demonstração de Lucros e Prejuízos Acumulados (DLPA)	A Administração Judicial constatou incompatibilidades de valores entre a DRE e o BP do Grupo Heber, que foram demonstradas pelo Grupo Heber na Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados (DLPA), onde foram observados os “ajustes”, que possivelmente decorrem de exercícios anteriores e que foram alocados na conta “Prejuízos Acumulados” do BP do período de 2020. “Ajustes” estes que demonstram a diferença entre a DRE e o BP.																																								

Ponto de destaque	Descrição
	As Recuperandas Cibe Participações, Comapi, Contern e Heber sofreram algum ajuste no período. Com isso, questiona-se o motivo do Grupo Heber ter apresentado somente as diferenças na DLPA e não ter apresentado novas demonstrações contábeis do respectivo período com os devidos ajustes.

Seção 2

Introdução

Introdução

Objetivo do relatório

Em cumprimento ao disposto no Art. 22 da Lei nº 11.101/05, o Consórcio BDOPRO, ora Administração Judicial, vem apresentar o presente relatório com a finalidade de verificar a evolução patrimonial e de resultados das Recuperandas nos meses de março e abril de 2021, com base nas informações contábeis, financeiras e gerenciais que nos foram disponibilizadas pelo Grupo Heber.

Escopo dos trabalhos e documentação utilizada

Para a elaboração do presente relatório, utilizamos como fonte de informações a documentação juntada nos autos do processo de Recuperação Judicial, os relatórios contábeis e gerenciais de março e abril de 2021 e esclarecimentos fornecidos pelo Grupo e por assessores nomeados pelo Grupo.

Essa documentação foi considerada no decorrer do relatório a fim de realizar a análise mensal de atividades do Grupo Heber.

Ressaltamos que os documentos não foram auditados.

O Grupo Heber

Como foi informado anteriormente, as Recuperandas fazem parte do Grupo Heber (o “Grupo”), que por sua vez é formado, ao todo, por 77 empresas.

Conforme a petição inicial, o Grupo iniciou suas atividades há 40 anos em Lins/SP nos setores de agronegócios, construção civil, geração de energia e infraestrutura. Atualmente, o Grupo Heber para maior eficiência na operação divide suas atividades do seguinte jeito (i) divisão de construção e (ii) divisão de infraestrutura atuando em harmonia e coordenação.

Motivos para o pedido de Recuperação Judicial e informações sobre o processo

Conforme petição inicial, o Grupo entrou em Recuperação Judicial, pois foi afetado pela crise econômica dos últimos anos e a situação se agravou após o pedido de falência ajuizado pelo Banco Fibra comprometendo ainda mais a situação da Contern.

No decorrer dos últimos anos, pelo fato das atividades estarem alavancadas, as Companhias do Grupo Heber operaram sem capacidade de tomada de crédito tanto com bancos quanto com os fornecedores.

Outro ponto que agravou a situação do Grupo foi o investimento de bilhões de reais para cumprir as obrigações estipuladas no contrato de concessão dos Trechos Sul e Leste do Rodoanel, aproximadamente 180 km de obra.

Adicionalmente, segue abaixo demais pontos que levaram o Grupo a solicitar a Recuperação Judicial, conforme petição inicial:

- Intervenções não previstas no cronograma inicial;
- Variações geológicas resultando em alteração do projeto e metodologia construtiva;
- Atraso na liberação de órgãos públicos e privados relativos aos projetos e licenças; e
- Mudança unilateral do projeto base pela ARTESP.

Ressalta-se que, conforme a petição inicial, após a finalização das obras no Trecho Leste, a SPMAR não foi autorizada a cobrar pedágio até o término do Trecho Sul, ou seja, apenas em 03 de julho de 2015, isto é, 12 meses após a conclusão do Trecho Leste.

Por fim, o último impacto significativo na geração de caixa da Companhia foi a supressão de duas praças de pedágio acordada no edital de licitação, reduzindo de seis praças para quatro.

Atividades das Recuperandas

A Recuperação Judicial do Grupo Heber é composta por 10 empresas Recuperandas, sendo que, entre elas, 7 são empresas *holdings*. Segundo o Termo de Diligência realizado no dia 17 de agosto de 2017 são elas:

- **Concessionária SPMAR S/A**, que corresponde a empresa detentora da concessão dos trechos dos trechos Sul e Leste do Rodoanel;
- **Contern Construção e Comércio Ltda.**, que corresponde a empreiteira de obras relativas à infraestrutura requeridas por negócios privados e concessões públicas;
- **Águas de Itu Gestão Empresarial S/A**, que corresponde a empresa titular da concessão de água e esgoto da cidade de Itu/SP, atualmente em litígio arbitral com a municipalidade;
- **Heber Participações S/A**, que corresponde a *holding* do Grupo, que nesta qualidade é devedora solidária de grande parte do endividamento do Grupo em razão de garantias fidejussórias prestadas, além de possuir endividamento em nome próprio;
- **CIBE Participações e Empreendimentos S/A**, que corresponde a *holding* na área de infraestrutura, notadamente quanto à concessão do rodoanel, trecho sul e leste, embaixo da Heber Participações;
- **CIBE Investimentos e Participações S/A**, que corresponde a uma terceira *holding* embaixo da CIBE Participações;
- **Doreta Empreendimentos e Participações S/A**, que corresponde a uma quarta *holding* embaixo da CIBE Investimentos;
- **Infra Bertin Empreendimentos S/A**, que corresponde a uma quinta *holding* embaixo da Doreta e controladora da concessionária SPMAR, que detém a concessão dos referidos trechos do rodoanel;
- **Compacto Participações S/A**, que corresponde a outra *holding* que detém participações societárias de empresas do Grupo do setor de geração de energia, que, contudo, outorgou garantias fidejussórias de parte do endividamento listado na impetração; e
- **Comapi Agropecuária S/A**, que corresponde a *holding* controladora do braço de construção civil do Grupo Heber, a qual prestou garantia fidejussória e real de parte substancial do endividamento listado na impetração.

Seção 3

Informações contábeis e gerenciais de março/2021 e abril/2021

Documentação utilizada

Apresentamos a análise financeira do Grupo tendo como base os documentos contábeis e gerenciais disponibilizados pelo Grupo Heber, que constam nos anexos “A” à “I” deste relatório.

Conforme o termo de diligência do dia 11 de setembro de 2017, foi solicitado ao Grupo Heber que apresentasse até o dia 15 de cada mês subsequente do vencido a documentação listada nesse termo. Já a documentação contábil, a partir do mês de novembro/2017, tem envio previsto até o 15º dia do mês subsequente ao vencido.

O objeto de análise da presente seção teve como base:

- Balanço Patrimonial (BP);
- Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Fluxo de Caixa gerencial;
- Relação de Bens gerencial; e
- Relação das Obrigações a pagar gerencial.

Ressalta-se que foi realizada a reclassificação das contas do Fluxo de Caixa gerencial das Recuperandas, resultando nas seguintes contas: **Entradas operacionais, Entradas diversas, Saídas operacionais, Investimentos, Desembolso financeiro, Aplicações, CAPEX, Fontes financiamento, Mútuo e Aportes empresa do Grupo.**

Frisa-se que a documentação contábil não foi auditada, portanto, as demonstrações contábeis podem conter informações que não refletem a realidade patrimonial, econômica ou financeira das Recuperandas do Grupo Heber.

Por fim, tendo em vista que foram constadas inúmeras divergências de informação tanto nos documentos contábeis, quanto nas listas de credores, entre os documentos fornecidos pelo Grupo Heber desde o início da impetração da Recuperação Judicial, o Administrador Judicial deve ressaltar no presente relatório que há indícios de falta de controle interno por parte do Grupo Heber considerando suas documentações gerenciais, financeiras e contábeis.

Operações *intercompany* do Grupo Heber

Destacamos que os relatórios contábeis referentes ao consolidado do Grupo Heber foram realizados e fornecidos pelo próprio Grupo, que, por sua vez, podem não ter considerado ajustes *intercompany*, tais como eliminação de partes relacionadas, efeito de valor justo, ajuste de efeito de custo de imobilizado, potenciais lucros e prejuízos, impactos patrimoniais, tais como ajustes de inventário, entre outros. Nesse ponto, recomendamos a realização de uma auditoria contábil para a verificação desse fato.

No Termo de Diligência realizado no dia 16 de Maio de 2018, as Recuperandas ratificaram que, de fato, as demonstrações contábeis mensais não eliminam valores *intercompany* e que pode haver inconsistências contábeis.

Demonstração de Lucros e Prejuízos Acumulados de 31/12/2020 (DLPA)

A Administração Judicial constatou incompatibilidades entre o resultado do exercício (DRE) das Recuperandas com as suas respectivas contas dentro do patrimônio líquido (BP). A conciliação das contas é demonstrada pelo Grupo Heber na Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados (DLPA - Anexo I), relatório contábil que mostra analiticamente as alterações ocorridas na conta de Lucros ou Prejuízos Acumulados contida no Balanço Patrimonial da empresa.

Na DLPA foram observados ajustes da auditoria decorrentes de exercícios anteriores e que foram alocados na conta “Prejuízos Acumulados” do BP do período de 2021. Ajustes estes que demonstram a diferença entre a DRE e o BP.

Deve o Grupo Heber trazer o relatório dos auditores independentes para a Administração Judicial.

Seção 4

Consolidado do Grupo Heber

Balanço Patrimonial - Consolidado

O Patrimônio consolidado do Grupo Heber retraiu no período, diminuindo em média 2,22%.

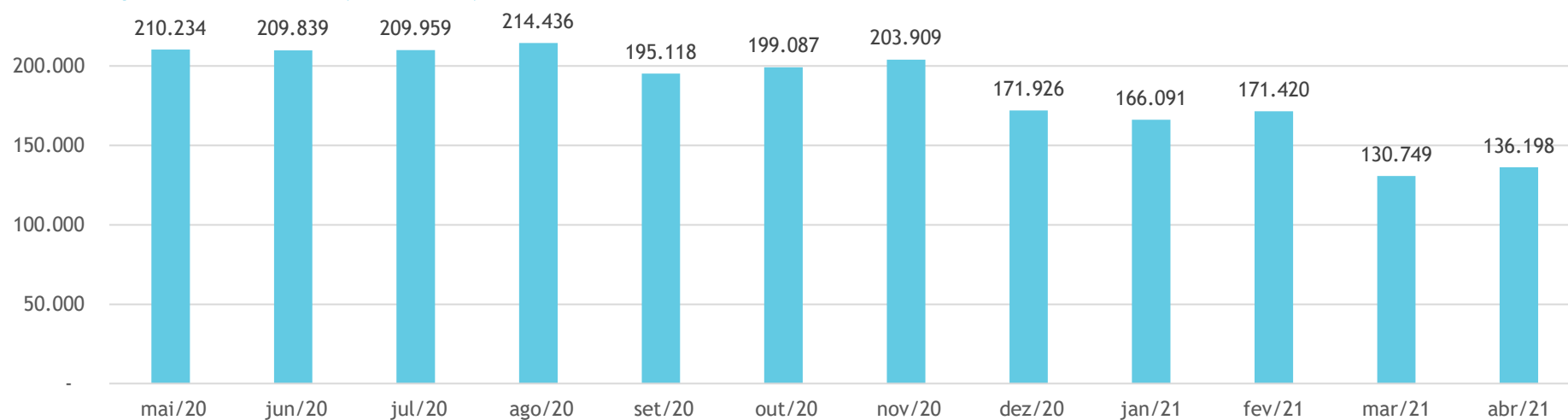
Ativo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	822.442	779.958	782.875
Caixa e equivalentes de caixa	171.420	130.749	136.198
Contas a receber	227.845	226.724	225.323
Estoques	1.926	1.926	1.926
Despesas antecipadas	2.595	3.067	2.718
Impostos a recuperar	70.579	70.461	70.458
Adiantamento a fornecedores	298.866	298.635	297.855
Outras contas a receber	49.211	48.396	48.398
Ativo Não Circulante	11.034.258	10.700.512	10.678.896
Depósitos judiciais	10.010	9.785	9.450
Impostos a recuperar - LP	2.367	2.367	2.367
Partes relacionadas	3.873.869	3.871.677	3.867.388
Dividendos a receber	82.062	81.768	81.768
Adiantamento a fornecedores - LP	7.477	7.477	7.477
Outras contas a receber - LP	339.090	338.618	338.521
Ativos fiscais diferidos	283.726	282.784	281.841
Investimentos	2.565.379	2.245.642	2.240.196
Imobilizado	288.316	287.702	287.044
Intangível	3.581.880	3.572.611	3.562.763
Diferido	82	82	82
Ativo	11.856.700	11.480.470	11.461.772

Passivo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	1.629.952	1.620.647	1.638.402
Empréstimos e financiamentos	977.093	971.865	992.531
Fornecedores e outras contas a pagar	445.604	443.367	442.896
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	39.634	40.217	40.662
Obrigações fiscais	23.048	23.403	22.535
Adiantamento de clientes	20.271	20.271	20.280
Dividendos a pagar	72.103	72.103	72.103
Provisão para manutenção	52.199	49.420	47.395
Passivo Não Circulante	18.190.223	18.265.553	18.362.145
Debêntures	2.746.395	2.758.402	2.770.441
Empréstimos e financiamentos - LP	3.622.513	3.602.335	3.600.410
Provisão para perdas em investimentos	7.818.948	7.905.878	7.997.092
Provisão para manutenção - LP	32.356	32.356	32.356
Provisão para contingência	48.906	48.906	48.906
Partes relacionadas	3.548.320	3.545.802	3.541.440
Passivos fiscais diferidos	18.256	18.256	18.256
Obrigações fiscais - LP	48.004	47.092	46.718
Outras contas a pagar	65.114	65.114	65.114
Receitas diferidas	5.883	5.883	5.883
Adiantamento para futuro aumento de capital	235.530	235.530	235.530
Patrimônio Líquido	(7.963.476)	(8.405.731)	(8.538.776)
Capital social	3.700.604	3.700.604	3.700.604
Reserva legal	67.913	67.913	67.913
Reserva de capital	191.249	191.249	191.249
Outros resultados abrangentes	2.455.644	2.455.644	2.455.644
Prejuízos acumulados	(14.378.886)	(14.821.141)	(14.954.186)
Passivo	11.856.700	11.480.470	11.461.772

Caixa e Equivalentes de Caixa - Consolidado

Em março/2021 o Grupo registrou o menor valor de caixa do período, R\$ 130.749 mil. Em abril/2021 houve um aumento de 4,2% do caixa das Recuperandas.

Caixa e Equivalentes de Caixa (R\$ milhares)



Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

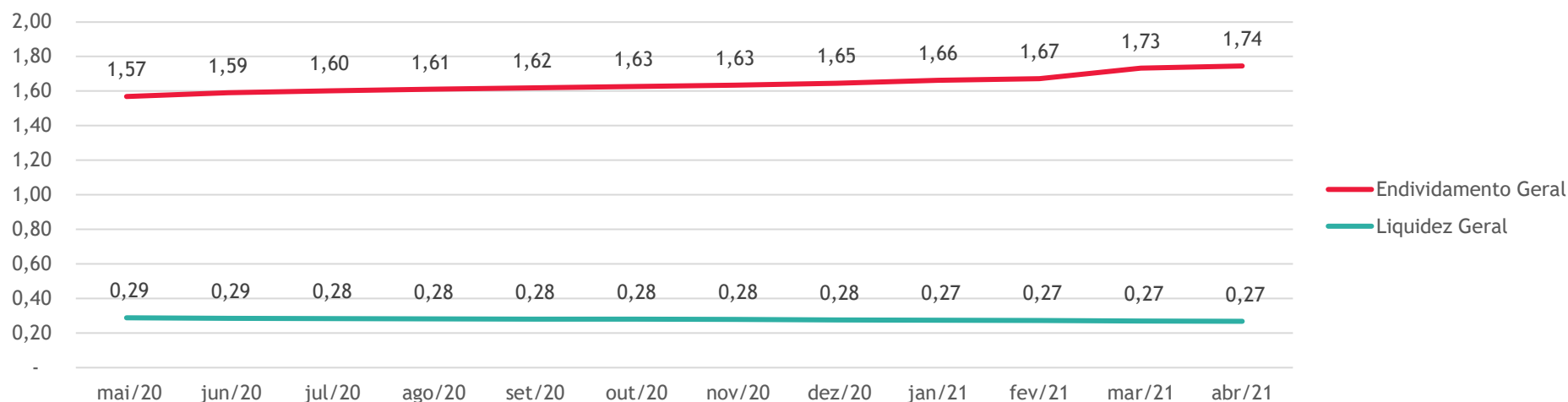
Comentários da Administração Judicial

Deve o Grupo Heber esclarecer a razão da diminuição do caixa no trimestre, em comparação aos demais meses.

Liquidez e Endividamento Geral - Consolidado

O aumento do Endividamento Geral no período indica que o Grupo possui cada vez mais recursos de terceiros financiando seus ativos.

Liquidez e Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo

Liquidez Geral

Representa a capacidade de pagamento das dívidas de curto e longo prazo com os valores disponíveis a curto e longo prazo sem considerar as contas **Investimentos**, **Imobilizado** e **Intangível**. Quando menor que 1,0 a empresa não apresenta recursos suficientes para liquidar todas as suas dívidas com terceiros.

- Em março/2021 e abril/2021, as Recuperandas do Grupo Heber possuíam R\$ 0,27 para cada R\$ 1,00 de Passivo.

Endividamento Geral

Representa a proporção dos Ativos que são financiados por recursos de terceiros (Passivo). Quando superior a 1,0 o Passivo Total é maior que o Ativo Total.

- Verifica-se que o endividamento geral apresenta um crescimento constante no período, terminando abril/2021 com o Passivo do Grupo 74,0% maior que seu Ativo.

Demonstração do Resultado do Exercício - Consolidado

O Grupo Heber aumentou o seu prejuízo em 30,7% em março/2021 e terminou abril/2021 com prejuízo de R\$ 134.860, variando mais 4,2%.

Demonstração do Resultado do Exercício

Descrição (R\$ milhares)	fev/21	Participação	mar/21	Participação	abr/21	Participação
Receitas	25.686	100,0%	25.461	100,0%	22.170	100,0%
(-) Custos dos serviços prestados	(21.464)	-83,6%	(23.781)	-93,4%	(21.414)	-96,6%
Resultado bruto	4.222	16,4%	1.680	6,6%	756	3,4%
Despesas operacionais	(5.676)	-22,1%	(6.508)	-25,6%	(5.410)	-24,4%
Comerciais	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Despesas gerais e administrativas	(5.678)	-22,1%	(6.513)	-25,6%	(5.416)	-24,4%
Outras receitas (despesas) operacionais	2	0,0%	6	0,0%	6	0,0%
Resultado antes do resultado financeiro, equiv patrimonial e impostos	(1.454)	-5,7%	(4.828)	-19,0%	(4.654)	-21,0%
Resultado de equivalência patrimonial	(72.034)	-280,4%	(94.163)	-369,8%	(98.549)	-444,5%
Resultado financeiro	(24.619)	-95,8%	(29.523)	-116,0%	(30.715)	-138,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(964)	-3,8%	(943)	-3,7%	(943)	-4,3%
Resultado Líquido do Exercício	(99.071)	-385,7%	(129.456)	-508,4%	(134.860)	-608,3%
Variação do resultado (%)	N/A		30,7%		4,2%	

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Comentários da Administração Judicial

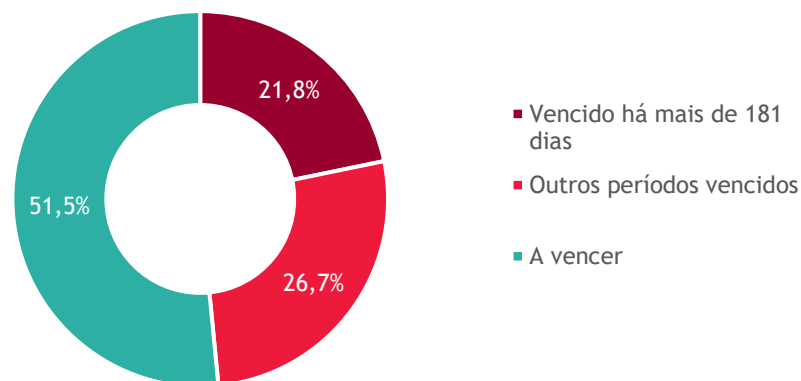
Houve uma retração da receita operacional em março/2021 e abril/2021, principalmente na Recuperanda Contern, afetando o Consolidado do Grupo Heber. Além disso, verificou-se que o custo variável não acompanhou a receita, piorando o resultado bruto do Grupo Heber.

Em março/2021 e abril/2021, com o advento dos custos, despesas e o prejuízo das Controladas do Grupo, juros financeiros e IR/CS diferidos negativo o resultado piorou.

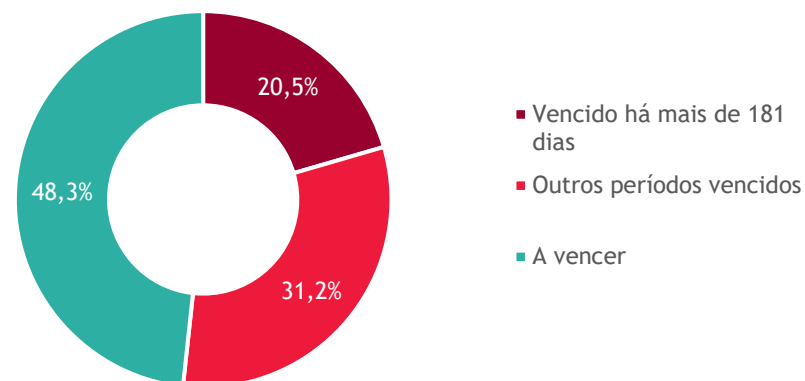
Obrigações a Pagar - Consolidado

O total de obrigações do Grupo Heber reduziu 34,3% em abril/2021. A maior parte da composição das obrigações a pagar do Grupo é vincenda.

Obrigações a pagar - mar/21



Obrigações a pagar - abr/21



Fonte: Obrigações a pagar da Comapi (Anexo D)

Descrição - R\$ milhares	fev/2021	mar/2021	abr/2021
Vencido há mais de 181 dias	6.939	7.112	4.397
Outros períodos vencidos	7.477	8.716	6.697
A vencer	18.261	16.839	10.357
Total de obrigações a pagar	32.677	32.667	21.450
Variação do total (%)	-14,7%	0,0%	-34,3%

A contagem das obrigações vencidas se trata de períodos posteriores à Impetração da Recuperação Judicial.

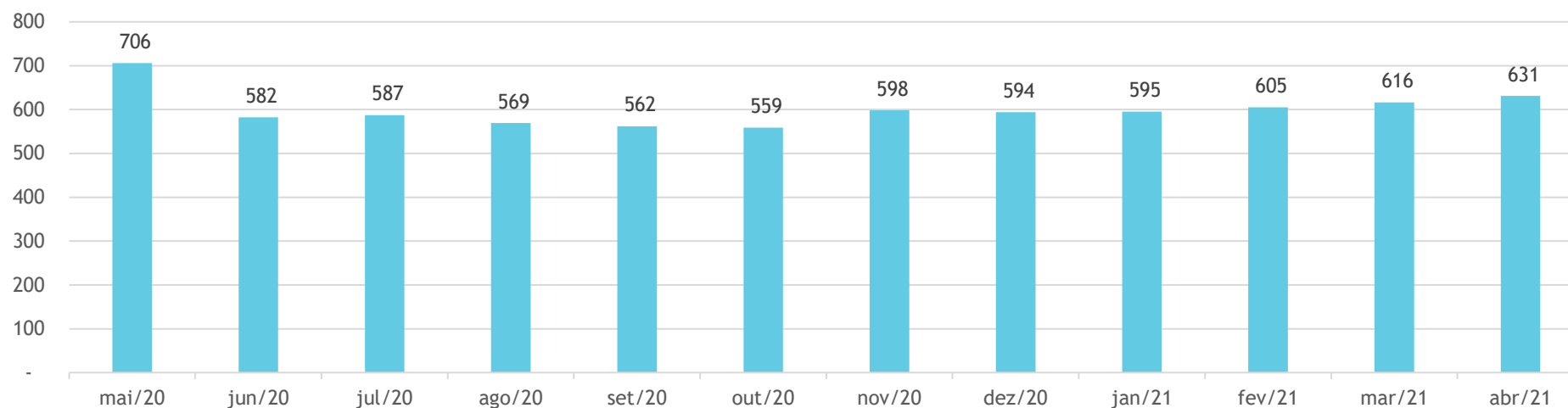
- O total de obrigações a pagar variou no período, diminuindo em março/2021 para R\$ 32.667 mil e em abril/2021 para R\$ 21.450 mil.
- Verifica-se que a maior parte das obrigações são a vencer, ainda no prazo para pagamento. Entretanto, 21,8% das dívidas de março/2021 e 20,5% de abril/2021 se referem a vencidas a mais de 181 dias.

Ressalta-se que com a anulação do PRJ, a composição dos créditos sujeitos a Recuperação Judicial pode sofrer mudanças em seus critérios de pagamentos.

Relação de Funcionários - Consolidado

Tiveram novas contratações, aumentando o quadro de funcionários das Recuperandas, terminando abril/2021 com 631 funcionários ativos.

Relação de Funcionários - Consolidado - Ativos



Fonte: Relação de Funcionários - Anexo E

Apenas as Recuperandas, **Contern**, **Heber** e **SPMAR** possuem funcionários ativos registrados em seu quadro. Em abril/2021 as Recuperandas do Grupo Heber contavam com 631 funcionários ativos, no total, considerando os que se encontram afastados, suspensos ou aposentados, há 694 funcionários.

Águas de Itu Gestão Empresarial S.A (“ADI”)

Seção 5

Balanço Patrimonial e DRE

Durante o período analisado, não tiveram alterações relevantes no patrimônio da Recuperanda. Em seu resultado, reconheceu somente despesas operacionais e financeiras.

Ativo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	2.404	2.404	2.405
Caixa e equivalentes de caixa	424	424	424
Estoques	615	615	615
Despesas antecipadas	109	109	109
Impostos a recuperar	16	16	16
Outras contas a receber	1.240	1.240	1.240
Ativo Não Circulante	129.218	129.218	129.218
Depósitos judiciais	90	90	90
Ativos fiscais diferidos	23.318	23.318	23.318
Partes relacionadas	2.192	2.192	2.192
Imobilizado	103	103	103
Intangível	103.432	103.432	103.432
Diferido	82	82	82
Ativo	131.622	131.622	131.622

Demonstração do Resultado do Exercício			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Despesas gerais e administrativas	(2)	(0)	(0)
Resultado financeiro	(368)	(409)	(398)
Resultado do Exercício	(370)	(409)	(398)

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Passivo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	83.497	84.626	85.745
Empréstimos e financiamentos	62.865	63.995	65.113
Fornecedores e outras contas a pagar	13.044	13.044	13.045
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	4.803	4.803	4.803
Obrigações fiscais	2.785	2.785	2.785
Passivo Não Circulante	103.794	103.074	102.354
Empréstimos e financiamentos	63.378	62.658	61.937
Passivos fiscais diferidos	18.256	18.256	18.256
Provisão para contingências	477	477	477
Dividendos propostos	1.483	1.483	1.483
Partes relacionadas	20.201	20.201	20.201
Fornecedores e outras contas a pagar - LP	0	0	0
Patrimônio Líquido	(55.670)	(56.079)	(56.477)
Capital social	35.159	35.159	35.159
Reserva legal	142	142	142
Prejuízos acumulados	(90.971)	(91.380)	(91.778)
Passivo	131.622	131.622	131.622

Comentários da Administração Judicial

Houve transferência entre as contas de longo e curto prazo de **empréstimos e financiamentos**, juntamente com os **juros** incorridos, que em março/2021 somaram cerca de R\$ 1.129 mil e em abril/2021 cerca de R\$ 1.118 mil.

Fluxo de Caixa Gerencial

As entradas operacionais reduziram em 70,2%, enquanto as saídas em 96,2% entre fevereiro/2021 e abril/2021.

Registro contábil¹

Caixa e Eq. de Caixa- RS em milhares	fev/21	mar/21	abr/21
Caixa	-	-	-
Bancos conta movimento	1	1	1
Créditos recebidos	423	423	423
Total	424	424	424

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Registro gerencial

	fev/21	mar/21	abr/21
Saldo inicial	1	1	1
(+) Entradas operacionais	-	-	1
(-) Saídas operacionais	(2)	(0)	-
(+/-) Investimentos	-	-	-
(-) Desembolso financeiro	(0)	(0)	(0)
(+/-) Aplicações	-	-	-
(+/-) Fontes financiamento	-	-	-
(+/-) Mútuo	2	0	-
Saldo final	1	1	1

Fonte: Fluxo de caixa da Contern - Anexo C

Movimentações em março/2021 e abril/2021

A Recuperanda não registrou movimentação de valores relevantes em seu relatório gerencial, sendo todas inferiores a R\$ 1 mil.

Como se pode verificar ao lado, não há conciliação entre a movimentação do fluxo de caixa e a conta de Caixa e Equivalentes de Caixa do BP da Recuperanda, **devendo a Recuperanda esclarecer esse ponto.**

¹ Das contas contábeis registradas na rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa**, apenas a conta **Bancos conta movimento** exprime valores monetários pertencentes a **Recuperanda**.

Seção 6

Infra Bertin Empreendimentos S.A (“Bertin”)

Balanco Patrimonial e DRE

A Recuperanda é uma *holding* e seu patrimônio não sofreu alterações relevantes no período. Em seu resultado, reconheceu prejuízo de suas Controladas e encargos financeiros.

Ativo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	3	3	3
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-
Impostos a recuperar	3	3	3
Adiantamento a fornecedores	0	0	0
Ativo Não Circulante	77.893	77.891	77.888
Depósitos judiciais	90	90	90
Partes relacionadas	6.515	6.513	6.510
Investimentos	71.288	71.288	71.288
Ativo	77.897	77.894	77.891

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Demonstração do Resultado do Exercício			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Despesas gerais e administrativas	-	-	(0)
Resultado de equivalência patrimonial	(11.520)	(14.617)	(15.927)
Resultado antes do resultado financeiro	(11.520)	(14.617)	(15.927)
Resultado financeiro	(9.210)	(12.009)	(12.042)
Resultado Líquido do Exercício	(20.730)	(26.626)	(27.969)

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Passivo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	0	0	0
Obrigações tributárias	0	0	0
Outras contas a pagar	0	0	0
Passivo Não Circulante	3.187.739	3.214.362	3.242.328
Debêntures	2.746.395	2.758.402	2.770.441
Provisão para perdas de Investimentos	325.051	339.668	355.595
Partes relacionadas	56.292	56.292	56.292
Adiantamento para futuro aumento de capital	60.000	60.000	60.000
Patrimônio Líquido	(3.109.842)	(3.136.468)	(3.164.437)
Capital social	114.396	114.396	114.396
Outros resultados abrangentes	(24.478)	(24.478)	(24.478)
Prejuízos acumulados	(3.199.760)	(3.226.385)	(3.254.354)
Passivo	77.897	77.894	77.891

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Comentários da Administração Judicial

As movimentações no patrimônio da Recuperanda decorrem das Partes Relacionadas, avaliação de participação societária da Infra Bertin na Recuperanda SPMAR e do prejuízo no período, decorrente das despesas financeiras e prejuízo de suas Controladas.

Seção 7

Cibe Investimentos e Participações S.A. ("Cibe Inv.")

Balanco Patrimonial e DRE

O patrimônio da Recuperanda não apresentou variações relevantes no período. Em seu resultado, reconheceu prejuízo de suas Controladas e despesas operacionais.

Ativo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	1.729	1.729	1.729
Disponibilidades	-	-	-
Impostos a recuperar	1.729	1.729	1.729
Ativo Não Circulante	481.851	481.851	481.851
Impostos a recuperar - LP	2.367	2.367	2.367
Adiantamento a fornecedores	4.327	4.327	4.327
Partes relacionadas	408.268	408.268	408.268
Outras contas a receber	23.225	23.225	23.225
Investimento	43.662	43.662	43.662
Imobilizado	2	2	2
Ativo	483.580	483.580	483.580

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Demonstração do Resultado do Exercício

Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Despesas gerais e administrativas	-	(1)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(5.390)	(6.923)	(7.272)
Resultado Líquido do Exercício	(5.390)	(6.924)	(7.272)

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Passivo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	1.886	1.886	1.886
Fornecedores	113	113	113
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	-	-	-
Obrigações fiscais	1.773	1.773	1.773
Passivo Não Circulante	964.810	971.734	979.006
Partes relacionadas	94.809	94.810	94.810
Dividendos propostos	9.749	9.749	9.749
Provisão para perda de investimentos	816.589	823.512	830.784
Adiantamento para futuro aumento de capital	43.662	43.662	43.662
Outras contas a pagar	1	1	1
Patrimônio Líquido	(483.116)	(490.040)	(497.312)
Capital social	408.139	408.139	408.139
Reserva legal	6.302	6.302	6.302
Outros resultados abrangentes	(95.363)	(95.363)	(95.363)
Prejuízos acumulados	(802.194)	(809.118)	(816.390)

Passivo	483.580	483.580	483.580
----------------	----------------	----------------	----------------

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Comentários da Administração Judicial

Não tiveram alterações relevantes no patrimônio da Recuperanda, apenas a atualização da participação societária que ela possui na **Doreta**, a qual é refletida nas contas **Resultado de equivalência patrimonial** e **Provisão para perda de investimentos**. Como a **Doreta** apresentou prejuízos no período, seu resultado é refletido na **Cibe Investimentos**.

Seção 8

Cibe Participações e Empreendimentos S.A. ("Cibe Part.")

Balanco Patrimonial e DRE

O patrimônio da Recuperanda não apresentou variações relevantes no período. Em seu resultado, reconheceu prejuízo de suas Controladas e despesas financeiras.

Ativo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	75	75	75
Disponibilidades	36	36	36
Impostos a recuperar	36	36	36
Adiantamento a fornecedores	2	2	2
Ativo Não Circulante	1.625.031	1.468.631	1.468.631
Depósitos judiciais	7	7	7
Partes relacionadas	218.335	218.335	218.335
Dividendos a receber	82.062	81.768	81.768
Outras contas a receber	14.108	14.108	14.108
Investimento	1.310.505	1.154.399	1.154.399
Imobilizado	13	13	13
Ativo	1.625.105	1.468.706	1.468.706

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Demonstração do Resultado do Exercício

Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Despesas gerais e administrativas	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(5.390)	(6.924)	(7.272)
Resultado antes do resultado financeiro	(5.390)	(6.924)	(7.272)
Resultado financeiro líquido	(27)	(30)	(29)
Resultado Líquido do Exercício	(5.417)	(6.954)	(7.301)

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Passivo			
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	3.988	4.018	4.047
Empréstimos e financiamentos	3.952	3.982	4.011
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	-	-	-
Fornecedores e outras contas a pagar	35	35	35
Obrigações fiscais	1	1	1
Passivo Não Circulante	965.520	972.444	979.716
Partes relacionadas	473.578	473.578	473.578
Provisão para perda de investimento	491.185	498.109	505.381
Outras contas a pagar	757	757	757
Patrimônio Líquido	655.598	492.245	484.944
Capital social	250.000	250.000	250.000
Reserva de capital	185.257	185.257	185.257
Resultados abrangentes	869.875	869.875	869.875
Prejuízos acumulados	(649.534)	(812.887)	(820.188)
Passivo	1.625.105	1.468.706	1.468.706

Comentários da Administração Judicial

Não tiveram alterações relevantes no patrimônio da Recuperanda, apenas a atualização da participação societária que ela possui na **Cibe Investimentos**, a qual é refletida em **Provisão para perda de investimentos**, na conta de **prejuízos** e em **empréstimos e financiamentos**.

A Recuperanda teve **prejuízo** em todo o período decorrente da falta de receita somada aos **prejuízos de sua Controlada** e de **encargos financeiros**.

Seção 9

Comapi Agropecuária S.A. (“Comapi”)

Balanço Patrimonial - Comapi

O Ativo total da Recuperanda apresentou uma retração de 0,02% no trimestre, ocasionada pela redução dos impostos a recuperar e depreciação de seu imobilizado.

Ativo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	162.073	162.059	162.046
Caixa e equivalentes de caixa	3	3	3
Contas a receber	67.460	67.460	67.460
Estoques	1.211	1.211	1.211
Adiantamento a fornecedores	46.425	46.425	46.425
Impostos a recuperar	8.598	8.584	8.571
Outros créditos	38.375	38.375	38.375
Ativo Não Circulante	1.078.574	1.078.427	1.078.339
Depósitos judiciais	2.022	2.022	2.022
Partes relacionadas	909.610	909.663	909.775
Outros créditos - LP	58.788	58.788	58.788
Investimento	0	0	0
Imobilizado	107.741	107.541	107.342
Intangível	413	413	413
Ativo	1.240.647	1.240.486	1.240.385

Caixa e equivalentes de caixa

Se manteve em R\$ 3 mil durante todo o período, apesar disso, a Comapi está movimentando numerários mensalmente, vez que passou a auferir receita decorrente de contrato de arrendamento de imóvel entre ela e a **Alphalins Turismo Ltda.** no valor de R\$ 150 mil por mês, além de também realizar transações com partes relacionadas.

Seção 9: Comapi Agropecuária S.A. ("Comapi")
Grupo Heber - Relatório mensal de atividades - março/2021 e abril/2021

Partes Relacionadas

Com base nos extratos bancários, nota-se que há transações financeiras no período com outras Recuperandas. Em março/2021, a Comapi repassou R\$ 195 mil à Heber e, em abril/2021, mais R\$ 193 mil, aumentando seu direito a receber.

Houve o recebimento de R\$ 75 mil da Contern em março/2021 e de R\$ 2 mil em abril/2021.

Quanto à BSB EPIS, enviou R\$ 68 mil e R\$ 83 mil para Comapi em março/2021 e abril/2021, respectivamente.

Esse ponto será melhor detalhado posteriormente.

Imobilizado e Intangível

No período apenas foi contabilizada a depreciação dos bens, não foi constatada a alienação de bens da Recuperanda.

Balanço Patrimonial - Comapi

O Passivo das Recuperandas apresentou retração em função do prejuízo registrado em seu resultado.

Passivo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	334.462	335.321	336.243
Fornecedores	7.914	7.877	7.914
Empréstimos e financiamentos	48.491	49.388	50.272
Obrigações trabalhistas	14	14	14
Obrigações tributárias	251	251	251
Outras contas a pagar	277.791	277.791	277.791
Passivo Não Circulante	1.444.234	1.463.023	1.482.106
Empréstimos e financiamentos	-	-	-
Provisão perdas de investimentos	1.019.935	1.038.724	1.057.803
Obrigações contingenciais	253	253	253
Partes relacionadas	390.102	390.102	390.106
Receitas diferidas	5.883	5.883	5.883
Outras contas a pagar - LP	28.061	28.061	28.061
Patrimônio Líquido	(538.049)	(557.859)	(577.964)
Capital social	253.788	253.788	253.788
Reserva de capital	6	6	6
Resultados abrangente	666.219	666.219	666.219
Reserva de lucros	(1.458.062)	(1.477.872)	(1.497.977)
Passivo	1.240.647	1.240.486	1.240.385

Empréstimos e financiamentos - Curto prazo

A conta apresentou um aumento de R\$ 897 mil em março/2021 e de R\$ 884 mil em abril/2021, o que pode indicar que a Comapi adquiriu mais empréstimos junto a JBS S.A..

Provisão perdas de investimentos

O aumento dessa conta é resultado da avaliação da participação societária que a Comapi possui em suas **Controladas**, de acordo com o organograma societário, **Contern e GBA Agricultura e Pecuária Ltda.** Seu aumento indica que suas Controladas apresentaram prejuízo no período.

Reserva de lucros

Notou-se que a Recuperanda apresentou prejuízo no seu resultado de exercício em todo o período, entre março/2021 e abril/2021, verificou-se que foram realizados ajustes da auditoria decorrentes de exercícios anteriores e que foram alocados nessa conta do BP do período de 2021, conforme demonstrado na Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados (DLPA - Anexo I).

Deve o Grupo Heber trazer o relatório dos auditores independentes para a Administração Judicial.

Partes Relacionadas - Comapi

A Comapi emprestou para Heber o total de R\$ 393 mil entre fevereiro/2021 e abril/2021, terminando o período com um direito a receber acumulado de R\$ 1.325 mil. Já para Contern recebeu parte dos valores, no total de R\$ 77 mil, encerrando com saldo de R\$ 6.237 mil.

Partes Relacionadas - Ativo (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Recuperandas do Grupo Heber	7.281	7.402	7.597
Contern Construcões E Comercio Ltda	6.315	6.239	6.237
Heber Participacoes S/A	932	1.127	1.325
Aguas De Itu Gestao Empresarial S.A.	22	22	22
Concessionaria Spmar Sa	13	13	13
Compacto Part S/A	0	0	0
Outras empresas	893.787	893.719	893.636
Davante Participações Ltda	676.835	676.835	676.835
Tinto Holding Ltda	167.854	167.854	167.854
BSB Produtora Equip Prot Individual S.A.	903	836	753
Outras empresas	56.737	56.737	56.737
Total	909.610	909.663	909.775

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Conforme se vê acima e mencionado anteriormente, os saldos das Recuperandas Contern e Heber tiveram alterações, indicando que a Comapi emprestou dinheiro para Heber, terminando o período com um direito a receber acumulado.

Já para a Contern pagou parte dos valores emprestados no total de R\$ 75 mil em março/2021 e de R\$ 2 mil em abril/2021, sendo assim a Comapi terminou o período com R\$ 6.237 mil de saldo acumulado a receber da Contern.

Partes Relacionadas - Passivo (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Recuperandas do Grupo Heber	251.340	251.340	251.344
Cibe Investimentos E Participacoes S.A.	7.013	7.013	7.013
Contern Construcões E Comercio Ltda	244.215	244.215	244.215
Heber Participacoes S/A	112	112	116
Outras empresas	138.762	138.762	138.762
Tinto Holding Ltda	51.115	51.115	51.115
BSB Produtora Equip Prot Individual S.A.	12.896	12.896	12.896
Berf Participacoes S/A	8.930	8.930	8.930
Horlof Participações	8.930	8.930	8.930
Juferb Participações S/A	8.930	8.930	8.930
NTE Participacoes S A	8.930	8.930	8.930
Reivo Part S/A	8.930	8.930	8.930
Viamar Participacoes S.A.	8.930	8.930	8.930
Nitreb	8.844	8.844	8.844
Outras empresas	12.327	12.327	12.327
Total	390.102	390.102	390.106

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Não houve movimentações relevantes de saldo do passivo no período analisado, indicando que a Recuperanda não recebeu novos empréstimos de empresas do Grupo. **Deve a Recuperanda esclarecer esse ponto.**

Demonstração do Resultado do Exercício - Comapi

O resultado contábil da Recuperanda foi negativo durante todo o período, decorrente principalmente por conta do prejuízo de suas controladas, custos e despesas operacionais e financeiras.

Demonstração do Resultado do Exercício

Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Receita Operacional	136	136	136
(-) Custo do produto vendido	(65)	(60)	(60)
Resultado Bruto	71	76	76
Despesas gerais e administrativas	(190)	(199)	(216)
Resultado de equivalência patrimonial	(13.203)	(18.790)	(19.004)
Resultado antes do resultado financeiro	(13.322)	(18.913)	(19.145)
Resultado financeiro	(796)	(897)	(886)
Resultado Líquido do Exercício	(14.118)	(19.810)	(20.031)

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Receita Operacional

A Recuperanda Comapi, a partir do mês de maio/2020, começou a apresentar receita operacional em montante relevante e constante, motivado, inicialmente, pelo contrato de arrendamento firmado com a **Alphalins Turismo LTDA.**, que gera R\$ 150 mil mensalmente.

Pelo balancete, verifica-se que o restante também se trata de arrendamento, mas não demonstra do que, **devendo a Recuperanda esclarecer a origem do restante da receita que reconheceu no período analisado.**

Custo do produto vendido:

Refere-se à contabilização da depreciação do imobilizado da Recuperanda.

Despesas gerais administrativas

A despesa gerada se deu pela contabilização majoritariamente da depreciação e dos honorários profissionais.

Resultado de equivalência patrimonial

Trata do método de contabilização das participações societárias que a Comapi possui em suas Controladas. No período houve prejuízo em suas Controladas, sendo uma delas a Contern.

Resultado financeiro

O resultado negativo se trata de despesas com encargos financeiros oriundos dos Empréstimos Financeiros (Passivo).

Resultado Líquido do Exercício

A Recuperanda continua registrando um resultado contábil insatisfatório, puxado principalmente pela contabilização da equivalência patrimonial e do resultado financeiro.

Demonstração do Resultado do Exercício - Comapi

Pela DRE, verifica-se que a Recuperanda apresenta prejuízo no exercício, mas se considerarmos somente o que ela gera diretamente de sua atividade operacional², verifica-se que possui resultado satisfatório em todo o período.

EBITDA Ajustado

Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Receita Operacional	136	136	136
Resultado Líquido do Exercício	(14.118)	(19.810)	(20.031)
(+) Depreciação	200	200	200
(+) Resultado de equivalência patrimonial	13.203	18.790	19.004
(+) Resultado financeiro	796	897	886
(=) EBITDA Ajustado	81	77	59
(=) EBITDA Ajustado %	59,3%	56,3%	43,4%

EBITDA Ajustado

Representa o Lucro antes dos juros, tributos, depreciação, amortização e da **Equivalência Patrimonial**, esse indicador representa o resultado decorrente das atividades exclusivamente operacionais da Recuperanda e, portanto, demonstra sua capacidade de geração de caixa.

Nota-se que o indicador apresenta um resultado positivo em todo o período analisado, de fevereiro/2021 a abril/2021.

² Considera-se o EBITDA (Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização) a partir das contas do balancete da Recuperanda, descontadas as contas que não possuem efeito caixa nem decorrentes de sua operação, demonstrando, assim, a potencial geração de caixa do negócio da Recuperanda.

Seção 10

Compacto Participações S.A. (“Compacto”)

Balanco Patrimonial e DRE - Compacto

O patrimônio da Recuperanda não apresentou variações relevantes no período. Em seu resultado, reconheceu prejuízo de suas Controladas.

Ativo				
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	
Ativo Circulante	8	8	8	
Caixa e equivalentes de caixa	0	0	0	
Impostos a recuperar	8	8	8	
Ativo Não Circulante	485.666	485.666	485.666	
Partes relacionadas	435.291	435.291	435.291	
Outras contas a receber	50.376	50.376	50.376	
Ativo	485.674	485.674	485.674	

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Demonstração do Resultado do Exercício				
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	
Despesas gerais e administrativas	-	-	-	
Resultado de equivalência patrimonial	(64)	(54)	(54)	
Resultado Líquido do Exercício	(64)	(54)	(54)	

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Passivo				
Descrição (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	
Passivo Circulante	82.025	82.025	82.025	
Empréstimos e financiamentos	77.027	77.027	77.027	
Fornecedores e outras contas a pagar	4.544	4.544	4.544	
Obrigações fiscais	454	454	454	
Passivo Não Circulante	529.299	529.353	529.407	
Provisão de investimentos	46.561	46.615	46.669	
Obrigações fiscais	173	173	173	
Partes relacionadas	482.565	482.565	482.565	
Patrimônio Líquido	(125.650)	(125.704)	(125.758)	
Capital social	204.476	204.476	204.476	
Prejuízos acumulados	(330.126)	(330.179)	(330.233)	
Passivo	485.674	485.674	485.674	

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Comentários da Administração Judicial

Houve apenas o registro da equivalência patrimonial durante o período analisado, refletido nas contas **Provisão de Investimentos** do Passivo e **Resultado de equivalência patrimonial** da Demonstração do Resultado do Exercício.

Seção 11

Contern Construções e Comércio LTDA. ("Contern")

Balanço Patrimonial - Contern

O Ativo da Recuperanda reduziu, principalmente, pelas contas de partes relacionadas, impostos a recuperar, depreciação do imobilizado e outros créditos a receber.

Ativo			
Descrição	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	306.352	306.563	306.475
Caixa e equivalentes de caixa	4.982	4.982	4.982
Duplicatas a receber	138.377	138.426	138.421
Estoques	99	99	99
Impostos a recuperar	53.566	53.505	53.475
Adiantamento a fornecedores	104.793	105.015	104.958
Outras contas a receber	4.536	4.537	4.539
Ativo Não Circulante	948.984	946.148	943.522
Partes relacionadas	621.961	619.894	615.718
Adiantamento a fornecedores	3.150	3.150	3.150
Outras contas a receber	22.232	21.759	21.663
Investimentos	155.173	155.248	157.265
Imobilizado	146.454	146.082	145.712
Intangível	15	15	15
Ativo	1.255.336	1.252.711	1.249.997

Caixa e equivalentes de caixa

O caixa da empresa não apresentou variação entre fevereiro/2021 e abril/2021.

Adiantamento a fornecedores

O saldo total da conta é composto pelas seguintes subcontas:

Descrição (R\$ em milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Adto de fornecedores nacionais	87.310	87.523	87.440
Adto de fornecedores internacionais	1.459	1.459	1.459
Adto. de viagem	56	66	66
Adto. Consórcio Contern-Tardelli	212	212	212
Adto. Consórcio Contern - Cetenco	15.494	15.494	15.494
Adto. a empregados	262	262	287
Total	104.793	105.015	104.958
Variação do total (%)	0,1%	0,2%	-0,1%

Como se vê acima, a variação ocorreu nas contas de adiantamento a fornecedores nacionais, de viagem e a empregados, **devendo a Recuperanda esclarecer essa última conta.**

O aumento gradual de **Adto. a fornecedores** no período decorreu majoritariamente do valor do fornecedor **Z4R Empreendimentos Imobiliários Ltda.**

No relatório gerencial verifica-se que 89,1% dos valores são compostos pelos seguintes fornecedores:

Mar-2021 (R\$ milhares)	Vlr Pagto	Vlr Baixa Adto	Vlr Aberto Adto	Part. (%)	Acum. (%)
Z4R Empreendimentos Imobiliarios Ltda	27.400	-	27.400	31,3%	31,3%
Consortio Contern-Cetenco(Dnit-Br 163Pa)	9.891	14	9.877	11,3%	42,6%
Concessionaria Caminhos Do Sol	68.300	59.787	8.513	9,7%	52,3%
Consortio Contern Terram	7.129	1	7.129	8,1%	60,5%
Braenc Ltda	6.242	4	6.238	7,1%	67,6%
Alambari Construcoes Ltda	4.459	-	4.459	5,1%	72,7%
Consortio Contern Tardelli	3.183	132	3.051	3,5%	76,2%
Tav Brasil S/A	2.295	-	2.295	2,6%	78,8%
Cetenco Empreendim. E Participacoes Ltda	2.160	-	2.160	2,5%	81,3%
Othon Servicos Apoio Administrativo Ltda	1.830	63	1.767	2,0%	83,3%
Thomaz Melo Cruz	1.616	-	1.616	1,8%	85,1%
Fazenda Eldorado S/A	1.479	-	1.479	1,7%	86,8%
Rema Participacoes Ltda	14.300	13.299	1.001	1,1%	88,0%
Kandarpa Empreendimentos E Participacoes	1.000	-	1.000	1,1%	89,1%
Outros	11.417	1.878	9.539	10,9%	0,0%
TOTAL	162.701	75.178	87.523	100,0%	100,0%

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Como se vê, 89,1% da conta adiantamentos a fornecedores é composta por empresas com saldos em aberto superiores a R\$ 1.000 mil, e, cerca de metade do saldo pago perdura em aberto, com ênfase na empresa Z4R Empreendimentos Imobiliários Ltda, a qual detém mais de 31,3% do saldo total.

Abr-2021 (R\$ milhares)	Vlr Pagto	Vlr Baixa Adto	Vlr Aberto Adto	Part. (%)	Acum. (%)
Z4R Empreendimentos Imobiliarios Ltda	27.400	-	27.400	31,3%	31,3%
Consortio Contern-Cetenco(Dnit-Br 163Pa)	9.891	14	9.877	11,3%	42,6%
Concessionaria Caminhos Do Sol	68.300	59.787	8.513	9,7%	52,4%
Consortio Contern Terram	7.129	1	7.129	8,2%	60,5%
Braenc Ltda	6.242	4	6.238	7,1%	67,7%
Alambari Construcoes Ltda	4.459	-	4.459	5,1%	72,8%
Consortio Contern Tardelli	3.183	132	3.051	3,5%	76,2%
Tav Brasil S/A	2.295	-	2.295	2,6%	78,9%
Cetenco Empreendim. E Participacoes Ltda	2.160	-	2.160	2,5%	81,3%
Othon Servicos Apoio Administrativo Ltda	1.830	63	1.767	2,0%	83,4%
Thomaz Melo Cruz	1.616	-	1.616	1,8%	85,2%
Fazenda Eldorado S/A	1.479	-	1.479	1,7%	86,9%
Rema Participacoes Ltda	14.300	13.299	1.001	1,1%	88,0%
Kandarpa Empreendimentos E Participacoes	1.000	-	1.000	1,1%	89,2%
Outros	11.318	1.862	9.456	10,8%	0,0%
TOTAL	162.601	75.162	87.440	100,0%	100,0%

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Imobilizado e Intangível

Durante o período não foi constatada alienação dos bens da Recuperanda, a redução se deu pela contabilização da depreciação do seu imobilizado.

Balanco Patrimonial - Contern

O Passivo da Recuperanda variou principalmente pelas contas de fornecedores, partes relacionadas e prejuízo do período.

Passivo			
Descrição	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	620.862	624.918	628.441
Fornecedores	65.345	65.462	65.301
Empréstimos e financiamentos	496.861	500.469	504.063
Obrigações fiscais	4.627	4.685	4.610
Adiantamento de clientes	20.271	20.271	20.280
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	25.276	25.552	25.724
Outras contas a pagar	8.482	8.478	8.463
Passivo Não Circulante	1.654.511	1.666.622	1.679.464
Provisão perda de investimentos	1.510.214	1.523.128	1.536.693
Obrigações fiscais	4.608	4.550	4.495
Provisão para riscos processuais	13.503	13.503	13.503
Outras contas a pagar	1.345	1.345	1.345
Partes relacionadas	112.123	112.047	112.046
Empréstimos e financiamentos	12.718	12.049	11.383
Patrimônio Líquido	(1.020.037)	(1.038.828)	(1.057.908)
Capital social	403.337	403.337	403.337
Reserva de capital	12	12	12
Outros resultados abrangentes	172.696	172.696	172.696
Prejuízos acumulados	(1.596.083)	(1.614.874)	(1.633.954)
Passivo	1.255.336	1.252.711	1.249.997

Obrigações fiscais - Curto e Longo prazo

A dívida tributária da Contern se manteve em R\$ 9.235 mil em março/2021, somando o curto e o longo prazo.

Já em abril/2021, houve redução da dívida tributária no curto prazo e redução no longo prazo que, somados, registraram uma retração para R\$ 9.105 mil no mês.

Com base no relatório gerencial, o valor total é divergente ao do BP e apresenta aumento no período. A dívida tributária da Contern totalizou a quantia de R\$ 8.122 mil em fevereiro/2021, R\$ 8.243 mil em março/2021 e R\$ 8.331 mil em abril/2021, e é separado entre os seguintes tributos:

Tributo (R\$ em milhares)	Fev/2021	Mar/2021	Abr/2021
COFINS	1.399	1.407	1.410
INSS	5.722	5.807	5.895
ISS	618	646	646
PIS	290	291	292
Trabalhista	94	91	87
TOTAL	8.122	8.243	8.331

Partes Relacionadas - Contern

A Contern emprestou para SPMAR o total de R\$ 959 mil entre mar/21 e abr/21, terminando o período com um direito a receber acumulado de R\$ 9.909 mil.

Partes Relacionadas - Ativo (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Recuperandas do Grupo Heber	368.299	368.872	369.258
Comapi Agropecuária S/A	183.215	183.215	183.215
Cibe Participações E Empreendimentos	68.853	68.853	68.853
Infra Bertin Empreendimentos S.A.	55.773	55.773	55.773
Heber Participações S/A	50.691	50.691	50.691
Concessionaria Spmar Sa	8.950	9.523	9.909
Aguas De Itu Gestão Empresarial S.A.	812	812	812
Compacto Part S/A	5	5	5
Outras empresas	253.661	251.022	246.460
Gaia Energia E Participações S A	89.835	89.835	89.835
Meridional Str	50.482	50.482	50.482
Hb Rental Machines - Aluguel De Veículos	21.100	21.100	21.100
Tinto Holding Ltda	19.023	19.023	19.023
Usina Naviraí S/A - Açúcar E Álcool	17.940	17.940	17.940
Voster Participações Societárias S.A.	15.038	15.038	15.038
Renea Infraestrutura S.A.	9.990	7.351	2.789
Demais empresas	30.253	30.253	30.253
Total	621.961	619.894	615.718

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Conforme se vê, os saldos das Recuperandas SPMAR e ADI tiveram alterações, indicando que a Contern emprestou dinheiro a elas, terminando o período com um direito a receber acumulado de R\$ 9.909 mil e R\$ 812 mil, respectivamente.

Houve variação relevante de movimentação envolvendo a Contern e a Renea, uma baixa de R\$ (2.639) mil em março/2021 e de R\$ (4.562) mil em abril/2021, que impactaram para a redução da conta no período.

Partes Relacionadas - Passivo (RS milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Recuperandas do Grupo Heber	43.929	43.851	43.849
Cibe Investimentos E Participações S.A.	19.699	19.699	19.699
Concessionaria Spmar Sa	13.613	13.613	13.613
Heber Participações S/A	4.385	4.385	4.385
Comapi Agropecuária S/A	6.210	6.135	6.133
Infra Bertin Empreendimentos S.A.	23	21	21
Outras empresas	68.194	68.196	68.197
Meridional Str	50.482	50.482	50.482
Alcana Dest De Álcool De Nanuque S A	6.000	6.000	6.000
Usina Naviraí S/A - Açúcar E Álcool	4.068	4.068	4.068
Tinto Holding Ltda	2.817	2.817	2.817
Concessionaria Da Rodovia Mg 050 Sa	1.288	1.288	1.288
Scafati Empreendimentos E Participações	1.200	1.200	1.200
Bsb Produtora Equip Prot Individual S.A.	100	102	103
Outras empresas	2.240	2.240	2.240
Total	112.123	112.047	112.046

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Verifica-se que a Contern enviou R\$ 35 mil para a Recuperanda Comapi em março/2021 e R\$ 2 mil em abril/2021.

Não houve outras movimentações relevantes de saldo do passivo no período analisado, indicando que a Recuperanda não recebeu novos empréstimos de empresas do Grupo.

Fluxo de Caixa Gerencial - Contern

As entradas operacionais aumentaram no trimestre, passando de R\$ 47 mil em fevereiro/2021 para R\$ 160 mil em abril/2021.

Descrição (R\$ em milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20
Saldo inicial	4	4	4	6
(+) Entradas operacionais	47	317	160	5.191
(-) Saídas operacionais	(1.628)	(2.871)	(2.674)	(4.993)
Adiantamento Fornecedor	(115)	(259)	(217)	(116)
Arrendamento / Aluguel	(50)	(103)	(96)	(26)
Consultoria	(242)	(274)	(284)	(125)
Despesas c/ Viagens	(13)	(74)	(37)	(43)
Energia	(10)	(16)	(18)	(11)
Fornecedores Diversos	(210)	(298)	(609)	(3.251)
Frete	(4)	(10)	-	-
Impostos e Taxas	(65)	(854)	(50)	(95)
Manutenção	(61)	(146)	(118)	(28)
Rescisões	(41)	(30)	(23)	(157)
Salários / Encargos Sociais	(730)	(647)	(1.092)	(1.060)
Seguro	(11)	(13)	(12)	-
Serviço 3º	(74)	(147)	(118)	(79)
Telefone	(1)	(2)	(1)	(1)
(=) Operacional	(1.581)	(2.554)	(2.514)	198
(+ / -) Investimentos	-	-	(1)	(18)
(-) Desembolso financeiro	(7)	(8)	(7)	(1)
(+ / -) Aplicações	0	0	0	(71)
(+ / -) Mútuo	1.588	2.562	2.522	(53)
Saldo final	4	4	4	61

Fonte: Fluxo de caixa da Contern - Anexo C.

Entradas Operacionais

Os recebimentos operacionais da Contern aumentaram em março/2021, passando de R\$ 47 mil em fevereiro/2021 para R\$ 317 mil.

Em abril/2021 houve retração, de **(49,4%)**, chegando a R\$ 160 mil de receita nesse mês. Se comparado com o mesmo período do ano anterior, nota-se que as entradas foram **(96,9%)** menores, indicando uma piora relevante das receitas. Deve a Recuperanda esclarecer o motivo da redução das entradas no período.

Saídas Operacionais

No período, houve aumento relevante das despesas operacionais, cerca de **76,3%** em março/2021 e redução de **(6,8%)** em abril/2021. No geral, a maioria das contas de saídas operacionais apresentou aumento e depois redução no período.

Acompanhando a redução das entradas operacionais, as saídas também foram inferiores ao montante registrado no mesmo mês de 2020, cerca de **(46,4%)**.

Mútuo

O saldo final em todo período ficou positivo principalmente pelos valores recebidos por mútuos com partes relacionadas.

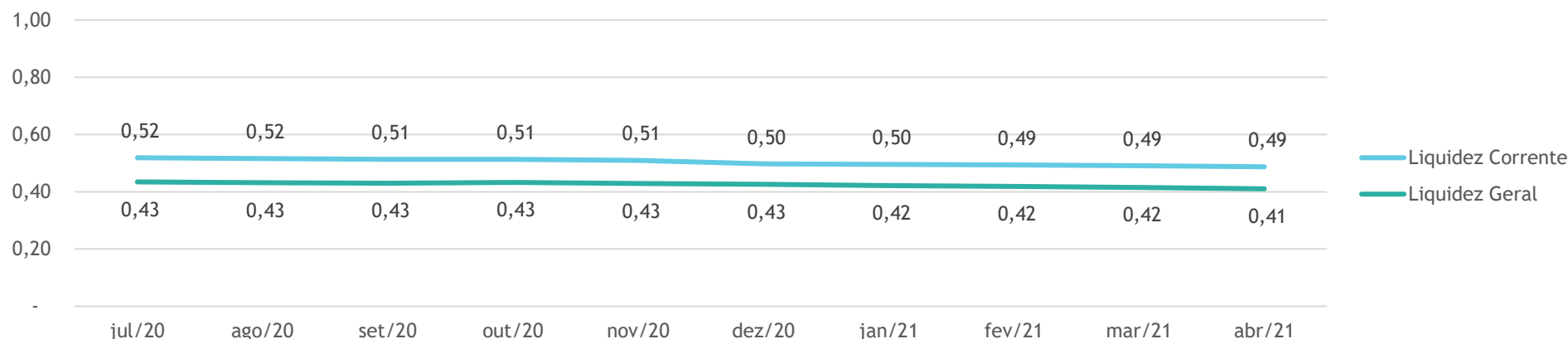
Resumo das Entradas x Saídas

Descrição (R\$ em milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20
(+) Entradas	1.635	2.879	2.682	5.191
(-) Saídas	(1.636)	(2.879)	(2.682)	(5.136)
(=) Movimentação do mês	(0)	(0)	0	55

Liquidez Corrente e Geral - Contern

O índice de liquidez geral sofreu redução de 0,01 entre fevereiro/2021 e abril/2021. A Recuperanda não apresenta recursos suficientes para liquidar suas dívidas de curto prazo.

Liquidez Corrente e Liquidez Geral



Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Liquidez Corrente

Representa a capacidade de pagamento das dívidas de curto prazo com os valores disponíveis a curto prazo. Quando menor que 1,0 a empresa não apresenta recursos suficientes para liquidar todas as suas dívidas exigíveis em até 1 ano com os valores disponíveis no curto prazo.

- Esse índice representa que, para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante, a Recuperanda possuía R\$ 0,49, esse índice vem reduzindo.

Liquidez Geral

Representa a capacidade de pagamento das dívidas de curto e longo prazo com os valores disponíveis a curto e longo prazo sem considerar as contas **Investimentos, Imobilizado e Intangível**. Quando menor que 1,0 a empresa não apresenta recursos suficientes para liquidar todas as suas dívidas com terceiros.

- Esse índice representa que, em abril/2021, para cada R\$ 1,00 de Passivo, a Recuperanda possuía R\$ 0,41 de Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo, uma redução de R\$ 0,01 se comparado com março/2021.

Demonstração do Resultado do Exercício - Contern

A Recuperanda apresentou prejuízos no seu resultado em razão da queda da receita líquida e dos altos valores na conta de Resultado de equivalência patrimonial, custos e despesas.

Demonstração do Resultado do Exercício

Descrição (R\$ milhares)	fev/21	Participação	mar/21	Participação	abr/21	Participação
Receita operacional líquida	1.405	100,0%	960	100,0%	484	100,0%
(-) Custo dos serviços prestados	(1.232)	-87,7%	(1.423)	-148,3%	(1.466)	-303,1%
Resultado Bruto	173	12,3%	(464)	-48,3%	(982)	-203,1%
Despesas operacionais	(11.071)	-787,8%	(15.378)	-1602,3%	(15.083)	-3118,8%
Administrativas	(1.132)	-80,5%	(2.546)	-265,3%	(1.578)	-326,2%
Resultado de equivalência patrimonial	(9.941)	-707,4%	(12.838)	-1337,6%	(13.512)	-2793,9%
Outras receitas e despesas operacionais	2	0,2%	6	0,6%	6	1,3%
Resultado antes do resultado financeiro	(10.897)	-775,4%	(15.842)	-1650,6%	(16.066)	-3321,9%
Resultado financeiro líquido	(2.307)	-164,1%	(2.949)	-307,3%	(2.940)	-608,0%
Resultado do exercício	(13.204)	-939,6%	(18.791)	-1957,9%	(19.006)	-3929,9%

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Houve queda relevante da receita líquida de **(65,6%)** no período analisado, indo de R\$ 1.405 mil para R\$ 960 mil entre fevereiro/2021 e março/2021 e para R\$ 484 mil em abril/2021.

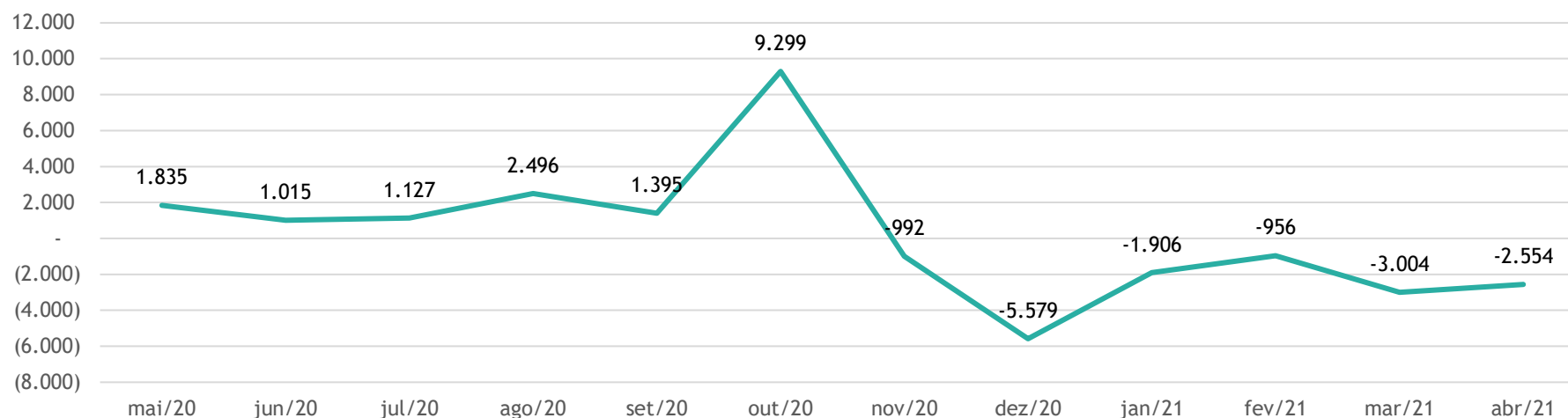
Os Custos operacionais, por sua vez, aumentaram em março/2021 e abril/2021, com participação sobre a receita líquida de **(148,3%)** e **(303,1%)** respectivamente. As **Despesas operacionais** ficaram próximas aos R\$ 15.000 mil em decorrência das altas despesas geradas pela conta **Resultado de equivalência patrimonial** que, durante o período, registrou os resultados negativos das suas Controladas **Doreta** e **Renea Infraestrutura S.A.**

Por conta de tudo isso verificou-se que a Contern aumentou o prejuízo no período.

Índices Financeiros - Contern

Em março/2021 e abril/2021, o resultado de EBIT foi negativo em função dos custos e despesas operacionais serem superiores às receitas registradas.

EBIT - Earnings Before Interest and Taxes (R\$ milhares)



EBIT - Earnings Before Interest and Taxes

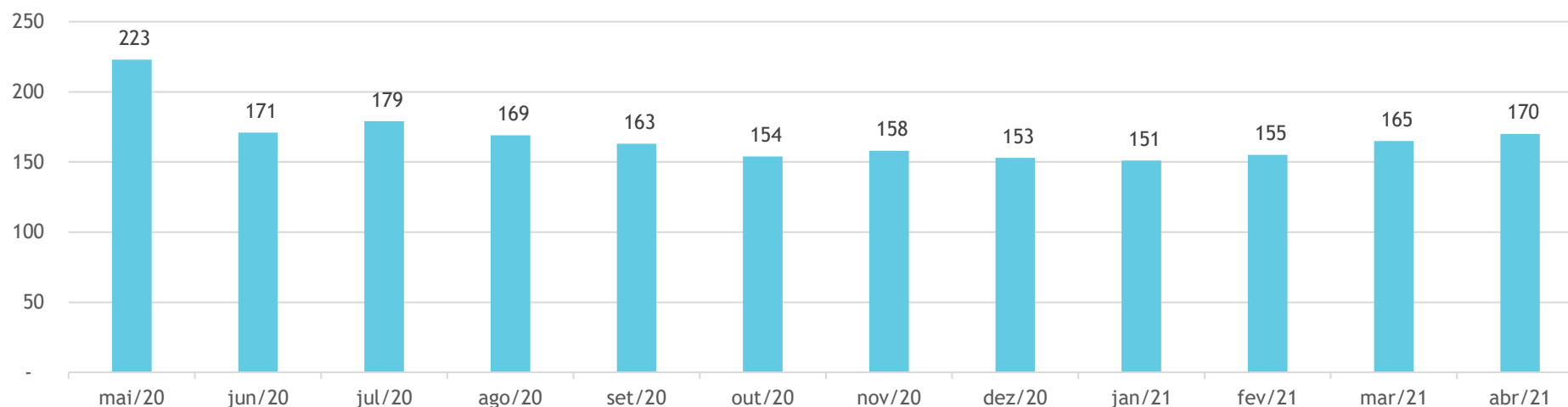
Representa o Lucro antes dos juros, tributos e da **Equivalência Patrimonial**, esse indicador representa o resultado decorrente das atividades exclusivamente operacionais da Recuperanda e, portanto, demonstra sua capacidade de geração de caixa.

- O EBIT da Contern indica que, entre novembro/2020 e abril/2021, a Recuperanda não demonstrou capacidade de geração de caixa.

Relação de Funcionários - Contern

O quadro de funcionários da Recuperanda aumentou no período, contando com mais 10 funcionários em março/2021 e 5 funcionários em abril/2021, terminando com o total de 170 ativos.

Relação de Funcionários - Contern - Ativos



Fonte: Relação de Funcionários - Anexo E

Comentários da Administração Judicial

O total de funcionários, considerando os que se encontram afastados, suspensos ou aposentados foi de 196 em fevereiro/2021, 205 em março/2021 e 210 em abril/2021.

- **Demissões:** Ocorreu um total de 5 demissões em março/2021 e 7 em abril/2021.
- **Admissões:** Foram contratados 14 colaboradores em março/2021 e 12 em abril/2021.

Seção 12

Doreta Empreendimentos e Participações S.A. (“Doreta”)

Balanco Patrimonial e DRE - Doreta

O patrimônio da Recuperanda não apresentou variações relevantes no período.

Ativo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	1	1	1
Caixa e equivalentes de caixa	1	1	1
Impostos a recuperar	0	0	0
Ativo Não Circulante	60.036	60.036	60.036
Partes relacionadas	36	36	36
Investimentos	60.000	60.000	60.000
Ativo	60.036	60.036	60.036

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Demonstração do Resultado do Exercício			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Despesas operacionais	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(20.730)	(26.626)	(27.969)
Resultado Líquido do Exercício	(20.730)	(26.626)	(27.969)

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Passivo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	2	2	2
Fornecedores	2	2	2
Passivo Não circulante	3.169.955	3.196.580	3.224.549
Partes relacionadas	113	113	113
Provisão para perdas em investimentos	3.109.842	3.136.468	3.164.437
Adiantamento para futuro aumento da capital	60.000	60.000	60.000
Patrimônio líquido	(3.109.920)	(3.136.545)	(3.164.514)
Capital social	114.396	114.396	114.396
Outros resultados abrangentes	(24.477)	(24.477)	(24.477)
Prejuízos acumulados	(3.199.838)	(3.226.464)	(3.254.433)
Passivo	60.036	60.036	60.036

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Comentários da Administração Judicial

Houve apenas o registro da equivalência patrimonial durante o período analisado, refletido nas contas **Provisão de Investimentos** do Passivo e **Resultado de equivalência patrimonial de suas Controladas** da Demonstração do Resultado do Exercício. Sua Controlada é a **Infra Bertin** que teve prejuízo no período, repercutindo no resultado da Doreta.

Seção 13

Heber Participações S.A. (“Heber”)

Balanco Patrimonial e DRE- Heber

O patrimônio da Recuperanda apresentou retração de 0,44% em janeiro/2021 e 0,26% em fevereiro/2021.

Ativo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	139.230	139.241	139.230
Caixa e equivalentes de caixa	0	0	0
Impostos a recuperar	4.200	4.200	4.200
Adiantamento a fornecedores	130.980	130.992	130.980
Outros créditos	4.049	4.049	4.049
Ativo Não Circulante	2.482.887	2.318.778	2.310.885
Depósitos compulsórios e judiciais	976	976	976
Partes relacionadas	1.270.923	1.270.525	1.270.098
Outros créditos	170.361	170.361	170.361
Investimentos	924.751	761.044	753.582
Imobilizado	662	659	655
Intangível	115.213	115.213	115.213
Ativo	2.622.117	2.458.019	2.450.115
Demonstração do Resultado do Exercício			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Despesas administrativas e outras	(1.162)	(510)	(596)
Resultado de equivalência patrimonial	(5.797)	(7.392)	(7.539)
Resultado antes do resultado financeiro	(6.959)	(7.902)	(8.135)
Resultado financeiro	(308)	(342)	(333)
Resultado do exercício	(7.267)	(8.244)	(8.468)

Comentários da Administração Judicial

No que se refere ao seu ativo, a Heber realizou transações relevantes com partes relacionadas durante o período analisado. Além disso, movimentou a conta de adiantamento a fornecedores, investimentos e reconheceu a depreciação de seu imobilizado.

Seção 13: Heber Participações S.A. ("Heber")
Grupo Heber - Relatório mensal de atividades - março/2021 e abril/2021

Passivo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	144.224	145.029	145.856
Fornecedores	1.930	1.851	1.799
Empréstimos e financiamentos	52.223	53.104	53.976
Pessoal, encargos e benefícios sociais	41	44	47
Impostos a recolher	28	27	32
Dividendos a pagar	60.871	60.871	60.871
Outras obrigações	29.131	29.131	29.132
Passivo Não Circulante	2.467.628	2.467.369	2.467.105
Empréstimos e financiamentos	10.239	9.700	9.162
Provisão para perdas em investimentos	499.571	499.655	499.732
Partes relacionadas	1.908.547	1.908.743	1.908.940
Obrigações contingenciais (fiscais, sociais e trabalhistas)	13.742	13.742	13.742
Adiantamento para futuro aumento de capital	580	580	580
Outras obrigações	34.949	34.949	34.949
Patrimônio Líquido	10.264	(154.379)	(162.846)
Capital social	307.345	307.345	307.345
Reserva legal	61.469	61.469	61.469
Resultados abrangentes	891.171	891.171	891.171
Reserva de capital	5.973	5.973	5.973
Prejuízos acumulados	(1.255.695)	(1.420.338)	(1.428.806)
Passivo	2.622.117	2.458.019	2.450.115

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

No que se refere ao seu passivo, verificou-se que reclassificou parte de seus empréstimos e financiamentos do longo ao curto prazo, atualizando os valores devidos, diminuiu sua dívida com fornecedores, aumentou os encargos com pessoal, aumentou seus impostos, reconheceu a perda de investimento de suas Controladas e realizou transações com Partes relacionadas.

Em seu resultado, verificou-se prejuízo decorrente do investimento em suas controladas e despesas operacionais e financeiras.

Partes Relacionadas - Heber

A Heber possui uma quantia considerável a título de Partes Relacionadas e encerrou fevereiro/2021 com o saldo acumulado a receber de R\$ 1.270.923 mil e a pagar de R\$ 1.908.547 mil.

Partes Relacionadas - Ativo (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Recuperandas do Grupo Heber	323.406	323.407	323.407
Compacto Part S/A	219.118	219.118	219.118
Cibe Investimentos E Participações S.A.	92.001	92.003	92.003
Aguas De Itu Gestão Empresarial S.A.	14.895	14.895	14.895
Contern Construções E Comercio Ltda	3.768	3.767	3.767
Cibe Participações E Empreendimentos	(6.377)	(6.377)	(6.377)
Comapi Agropecuária S/A	978	978	982
Outras empresas	946.540	946.139	945.708
Star Energy Participações S.A	461.676	461.676	461.676
Laguna Energia S/A	188.899	188.899	188.899
Tinto Holding Ltda	78.018	78.018	78.018
Davante Participações Ltda	67.719	68.757	69.424
Ute Mc2 Gov. Mangabeira	49.499	49.499	49.499
Buruti Energia	20.697	16.482	11.925
Bsb Produtora Equip Prot Individual S.A.	8.901	11.682	15.138
Demais empresas	71.117	71.113	71.117
Total	1.270.923	1.270.525	1.270.098

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Como se vê acima, não houve movimentações relevantes com outras Recuperandas.

Nota-se que para a Davante emprestou R\$ 1.038 mil em março/2021 e R\$ 667 mil em abril/2021, enquanto pagou para a Buriti Energia parte dos valores emprestados no total de R\$ 8.772 mil entre março/2021 e abril/2021.

Com relação à BSB Epis, a Heber emprestou R\$ 2.780 mil em março/2021 e R\$ 3.456 mil em abril/2021, terminando o período com R\$ 15.138 mil de saldo acumulado a receber da BSB.

Partes Relacionadas - Passivo (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Recuperandas do Grupo Heber	131.446	131.641	131.839
Compacto Part S/A	73.159	73.159	73.159
Contern Construções E Comercio Ltda	50.591	50.591	50.591
Cibe Participações E Empreendimentos	5.345	5.345	5.345
Aguas De Itu Gestão Empresarial S.A.	1.008	1.008	1.008
Cibe Investimentos E Participações S.A.	674	674	674
Comapi Agropecuária S/A	668	864	1.061
Heber Participações S/A	0	0	0
Outras empresas	1.777.101	1.777.101	1.777.101
Davante Participações Ltda	815.692	815.692	815.692
Bsb Produtora Equip Prot Individual S.A.	(106)	(106)	(106)
Tinto Holding Ltda	316.630	316.630	316.630
Gaia Energia E Participações S A	158.068	158.068	158.068
Star Energy Participações S.A	114.189	114.189	114.189
Natalino Bertin	93.400	93.400	93.400
Veneza Participações	75.027	75.027	75.027
Gte - Grupo De Tecnologia De Engenharia	62.147	62.147	62.147
Demais empresas	142.054	142.054	142.054
Total	1.908.547	1.908.743	1.908.940

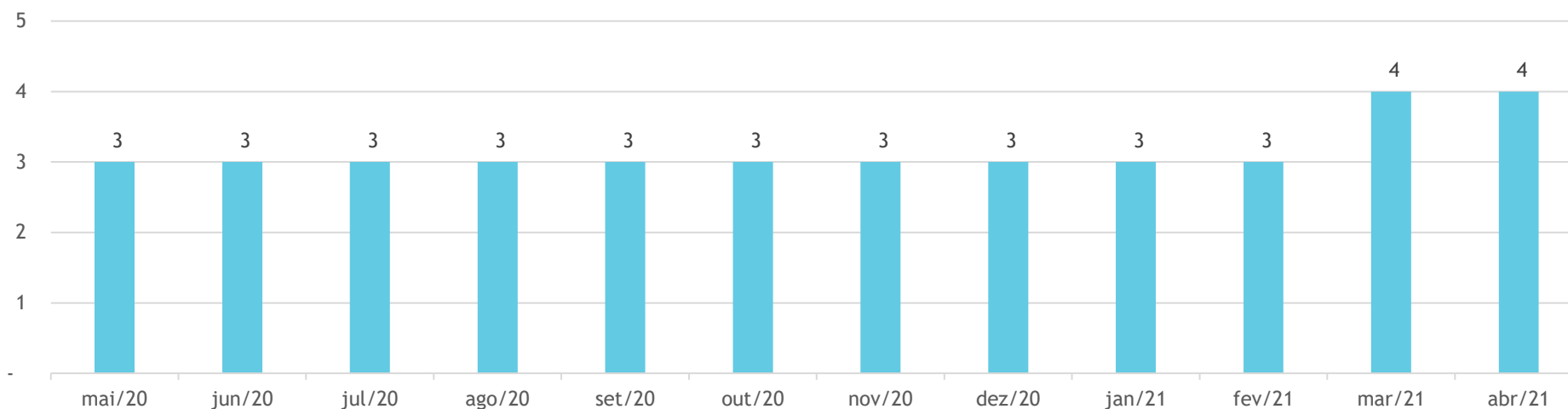
A Comapi emprestou para Heber R\$ 196 mil em março/2021 e R\$ 197 mil em abril/2021, terminando com um saldo acumulado a pagar de R\$ 1.061 mil.

Não houve outras movimentações relevantes de saldo do passivo no período analisado, indicando que a Recuperanda não recebeu novos empréstimos de empresas do Grupo.

Relação de Funcionários - Heber

A Recuperanda aumentou seu quadro de funcionários ativos durante o período analisado, passando de 3 funcionários para 4.

Relação de Funcionários - Heber - Ativos



Fonte: Relação de Funcionários - Anexo E

Durante o período, a Heber aumentou de 3 funcionários para 4 funcionários em atividade normal.

Seção 14

Concessionária SPMAR S.A. (“SPMAR”)

Balanco Patrimonial - SPMAR

Em todo o período não constou a Davante Participações Ltda., empresa do Grupo Heber que tinha os maiores valores da SPMAR, na conta de Adiantamento a Fornecedores Nacionais.

Ativo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	196.065	155.986	161.508
Caixa e equivalentes de caixa	152.457	114.433	122.488
Contas a receber	21.904	20.745	19.253
Despesas antecipadas	2.485	2.125	1.776
Impostos a recuperar	2.377	2.306	2.326
Adiantamento a fornecedores	16.665	16.200	15.489
Outras contas a receber	177	177	177
Ativo Não Circulante	3.514.230	3.503.934	3.492.902
Depósitos judiciais	6.824	6.599	6.265
Ativos fiscais diferidos	260.408	259.465	258.523
Imobilizado	8.035	8.175	8.268
Intangível	3.238.964	3.229.694	3.219.846
Ativo	3.710.295	3.659.920	3.654.410

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Caixa e equivalentes de caixa

Verificou-se uma baixa relevante de **(19,7%)** do Caixa da Recuperanda entre fevereiro/2021 e abril/2021, devendo a Recuperanda esclarecer qual a destinação dos valores no período.

Adiantamento a fornecedores

Verificou-se uma queda da conta no período de **(7,1%)**. A composição da conta conforme o Balanco Patrimonial segue abaixo:

Descrição - R\$ milhares	fev/21	mar/21	abr/21
Adto. a Fornecedores Nacionais	16.447	15.983	15.278
Adto de Viagem	72	69	62
Adiantamento a Empregados	145	148	149
Total	16.665	16.200	15.489

Abaixo verifica-se a abertura da conta de **Adto. a fornecedores nacionais** dos meses de março/2021 e abril/2021 por ordem dos valores mais relevantes, que representam cerca de **96,8%** do total:

Março/2021 (R\$ milhares)	Vlr Pagto	Vlr Baixa Adto	Vlr Aberto Adto	Part. (%)	Acum. (%)
Contern Construcões E Comercio Ltda	13.553	-	13.553	84,8%	84,8%
Pedro Luiz B Vieira Engenharia Eirele Me	806	-	806	5,0%	89,8%
Alcana Dest De Alcool De Nanuque S A	576	-	576	3,6%	93,4%
Alexandre Damasio Coelho	160	-	160	1,0%	94,4%
Comep- Industria E Comercio Ltda	155	-	155	1,0%	95,4%
Concreto Confianca Ltda	140	8	131	0,8%	96,2%
Edgard Leite Advogados Associados	91	-	91	0,6%	96,8%
Outros	844	334	510	3,2%	100,0%
TOTAL	16.325	342	15.983	100,0%	100,0%

Abril/2021 (R\$ milhares)	Vlr Pagto	Vlr Baixa Adto	Vlr Aberto Adto	Part. (%)	Acum. (%)
Contern Construcões E Comercio Ltda	13.553	-	13.553	88,7%	88,7%
Alcana Dest De Alcool De Nanuque S A	576	-	576	3,8%	92,5%
Ticket Servicos S/A	282	-	282	1,8%	94,3%
Alexandre Damasio Coelho	160	-	160	1,0%	95,4%
Concreto Confianca Ltda	140	8	131	0,9%	96,2%
Edgard Leite Advogados Associados	91	-	91	0,6%	96,8%
Ultra Eng Constr Com Servicos Ltda Me	85	-	85	0,6%	97,4%
Outros	706	307	399	2,6%	100,0%
TOTAL	15.593	315	15.278	100,0%	100,0%

Como se vê, cerca de **97%** da conta adiantamentos a fornecedores é composta pelas empresas acima, sendo que a maior parte do saldo pago pela Recuperanda perdura em aberto, com ênfase na Recuperanda Contern, a qual detém mais de **88,7%** do saldo total.

Imobilizado e Intangível

Houve aumento do Imobilizado em função da aquisição de bens no período.

De acordo com a documentação gerencial, houve aquisição de bens no período, cerca de R\$ 57 mil em março/2021 e R\$ 242 mil em abril/2021.

O Intangível apresentou queda em todo o período, contudo, houve o registro de novos bens no montante de R\$ 3.507 mil entre fevereiro/2021 e abril/2021, sendo R\$ 1.355 mil relativos a conta **Mitigação, Compensação e outros**, devendo a Recuperanda esclarecer a que se refere.

Balanço Patrimonial - SPMAR

O Passivo da Recuperanda diminuiu em função dos fornecedores, outras contas a pagar, obrigações fiscais, provisão para manutenção, empréstimos e financiamentos e prejuízo do período.

Passivo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	347.748	331.569	342.824
Empréstimos e financiamentos	235.673	223.899	238.069
Fornecedores e outras contas a pagar	37.268	35.034	34.747
Obrigações trabalhistas e enc. sociais	9.497	9.801	10.072
Obrigações fiscais	13.111	13.415	12.541
Provisão para manutenção	52.199	49.420	47.395
Passivo Não Circulante	3.703.975	3.684.872	3.684.554
Empréstimos e financiamentos - LP	3.536.177	3.517.928	3.517.928
Provisão para contingência	20.932	20.932	20.932
Provisão para manutenção	32.356	32.356	32.356
Obrigações fiscais - LP	43.223	42.369	42.051
AFAC	71.288	71.288	71.288
Patrimônio Líquido	(341.428)	(356.521)	(372.968)
Capital social	1.439.261	1.439.261	1.439.261
Prejuízos acumulados	(1.780.688)	(1.795.782)	(1.812.229)
Passivo	3.710.295	3.659.920	3.654.410

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Fornecedores e outras contas a pagar

Diminuiu no período, passando de R\$ 37.268 mil para R\$ 34.747 mil entre fevereiro/2021 e abril/2021, uma queda de **6,8%**.

Empréstimos e financiamentos - Curto e Longo prazo

O valor total dos empréstimos e financiamentos é relevante, de mais de R\$ 3.7 bilhões decorrente da dívida com a CEF. Os empréstimos de curto prazo aumentaram 1,0% entre fevereiro/2021 e abril/2021, chegando ao maior valor do período de R\$ 238.069 mil.

Os empréstimos e financiamentos de longo prazo, por sua vez, reduziram (0,5%) em todo período. Vide abaixo a participação do curto e longo prazo no total da conta:

Descrição	fev/21	mar/21	abr/21
Empréstimos e financiamentos	3.771.850	3.741.827	3.755.997
Part. Curto prazo (%)	6,2%	6,0%	6,3%
Part. Longo prazo (%)	93,8%	94,0%	93,7%

Obrigações trabalhistas e encargos sociais

A dívida trabalhista da SPMAR aumentou de R\$ 9.497 mil em fevereiro/2021 para R\$ 9.801 mil em março/2021 e terminando com R\$ 10.072 mil em abril/2021, uma variação acumulada de **6,1%** no período.

Balanco Patrimonial - SPMAR

Passivo			
Descrição (R\$ milhares)	fev/21	mar/21	abr/21
Passivo Circulante	347.748	331.569	342.824
Empréstimos e financiamentos	235.673	223.899	238.069
Fornecedores e outras contas a pagar	37.268	35.034	34.747
Obrigações trabalhistas e enc. sociais	9.497	9.801	10.072
Obrigações fiscais	13.111	13.415	12.541
Provisão para manutenção	52.199	49.420	47.395
Passivo Não Circulante	3.703.975	3.684.872	3.684.554
Empréstimos e financiamentos - LP	3.536.177	3.517.928	3.517.928
Provisão para contingência	20.932	20.932	20.932
Provisão para manutenção	32.356	32.356	32.356
Obrigações fiscais - LP	43.223	42.369	42.051
AFAC	71.288	71.288	71.288
Patrimônio Líquido	(341.428)	(356.521)	(372.968)
Capital social	1.439.261	1.439.261	1.439.261
Prejuízos acumulados	(1.780.688)	(1.795.782)	(1.812.229)
Passivo	3.710.295	3.659.920	3.654.410

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Obrigações fiscais - Curto Prazo e Longo Prazo

Foi registrado o total de R\$ 56.334 mil no curto e no longo prazo em fevereiro/2021 e reduziu cerca **3,1%** no período, terminando abril/2021 com R\$ 54.592 mil. Veja a participação do curto e longo prazo no total da conta:

Descrição	fev/21	mar/21	abr/21
Obrigações fiscais	56.334	55.784	54.592
Part. Curto prazo (%)	23,3%	24,0%	23,0%
Part. Longo prazo (%)	76,7%	76,0%	77,0%

Provisão para manutenção

A conta de curto prazo passou de R\$ 52.199 mil em fevereiro/2021 para R\$ 49.420 mil em março/2021 e R\$ 47.395 mil em abril/2021, uma redução de **(9,2%)** no período.

O longo prazo, por sua vez, não apresentou variação no período.

Prejuízos acumulados

Verifica-se uma piora nos resultados da Recuperandas decorrente dos prejuízos em sua DRE em todo o período.

Fluxo de Caixa Gerencial - SPMAR

As entradas operacionais aumentaram em 4,6% entre fevereiro/2021 e abril/2021, enquanto as saídas operacionais reduziram 1,2%.

Descrição (R\$ em milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20
Saldo inicial	293	306	271	140
(+) Entradas operacionais	22.715	25.742	23.754	21.399
Recebimento Operacional	22.595	25.544	23.587	18.294
Outros Recebimentos	120	198	167	3.105
(-) Saídas operacionais	(13.355)	(17.731)	(13.192)	(18.921)
Adiantamento Fornecedor	(209)	-	-	-
Arrendamento / Aluguel	(263)	(590)	(416)	(506)
Consultoria	(337)	(377)	(232)	(762)
Despesas c/ Viagens	(13)	(32)	(7)	(24)
Energia	(400)	(301)	(262)	(453)
Fornecedores Diversos	(4.532)	(5.797)	(3.630)	(7.607)
Frete	(3)	-	(2)	-
Impostos e Taxas	(3.216)	(3.342)	(3.549)	(3.525)
Manutenção	(142)	(1.149)	(234)	(1.513)
Rescisões	(37)	(70)	(15)	(80)
Salários / Encargos Sociais	(2.227)	(2.817)	(2.620)	(2.560)
Seguro	(620)	(662)	(441)	(59)
Serviço 3º	(1.347)	(2.587)	(1.776)	(1.824)
Telefone	(10)	(6)	(6)	(8)
(=) Operacional	9.360	8.011	10.562	2.478
(+ / -) Investimentos	(1.580)	(2.399)	(1.142)	(1.450)
(-) Desembolso financeiro	(15)	(42.865)	(15)	(36)
(+ / -) Aplicações	(7.657)	38.099	(7.887)	745
(-) CAPEX	(95)	(881)	(1.501)	(1.693)
Saldo final	306	271	290	184

Fonte: Fluxo de caixa da SPMAR - Anexo C.

Entradas operacionais

A SPMAR é a maior responsável pela receita do Grupo Heber em Recuperação Judicial, decorrente dos pedágios. Entre fevereiro/2021 e abril/2021 houve um aumento de entradas operacionais de 4,6%, passando de R\$ 22.715 mil para R\$ 23.754 mil.

Nota-se também um aumento dos recebimentos de outras origens, cerca de 39,0% no período. Deve a Recuperanda esclarecer a que se referem os Outros Recebimentos.

Saídas operacionais

Verifica-se um aumento das saídas entre fevereiro/2021 e março/2021, decorrente principalmente do pagamento de fornecedores, arrendamento de aluguel e manutenção, devendo a Recuperanda prestar esclarecimentos sobre essa última.

Em abril/2021 houve uma retração de 25,6% se comparado com o mês anterior, decorrente da redução das contas em geral. Deve a Recuperanda esclarecer qual a razão das saídas terem oscilado no trimestre.

Investimentos

Variou de forma relevante no período, de R\$ 1.580 mil em fevereiro/2021 para R\$ 2.399 mil em março/2021 e, depois para R\$ 1.142 mil em abril/2021. Deve a Recuperanda esclarecer a destinação desses valores.

Fluxo de Caixa Gerencial - SPMAR

Em todo o período o saldo final de caixa foi positivo.

Descrição (R\$ em milhares)	fev/21	mar/21	abr/21	abr/20
Saldo inicial	293	306	271	140
(+) Entradas operacionais	22.715	25.742	23.754	21.399
Recebimento Operacional	22.595	25.544	23.587	18.294
Outros Recebimentos	120	198	167	3.105
(-) Saídas operacionais	(13.355)	(17.731)	(13.192)	(18.921)
Adiantamento Fornecedor	(209)	-	-	-
Arrendamento / Aluguel	(263)	(590)	(416)	(506)
Consultoria	(337)	(377)	(232)	(762)
Despesas c/ Viagens	(13)	(32)	(7)	(24)
Energia	(400)	(301)	(262)	(453)
Fornecedores Diversos	(4.532)	(5.797)	(3.630)	(7.607)
Frete	(3)	-	(2)	-
Impostos e Taxas	(3.216)	(3.342)	(3.549)	(3.525)
Manutenção	(142)	(1.149)	(234)	(1.513)
Rescisões	(37)	(70)	(15)	(80)
Salários / Encargos Sociais	(2.227)	(2.817)	(2.620)	(2.560)
Seguro	(620)	(662)	(441)	(59)
Serviço 3º	(1.347)	(2.587)	(1.776)	(1.824)
Telefone	(10)	(6)	(6)	(8)
(=) Operacional	9.360	8.011	10.562	2.478
(+ / -) Investimentos	(1.580)	(2.399)	(1.142)	(1.450)
(-) Desembolso financeiro	(15)	(42.865)	(15)	(36)
(+ / -) Aplicações	(7.657)	38.099	(7.887)	745
(-) CAPEX	(95)	(881)	(1.501)	(1.693)
Saldo final	306	271	290	184

Fonte: Fluxo de caixa da SPMAR - Anexo C.

Desembolso financeiro

Em fevereiro/2021 o desembolso financeiro foi de R\$ 15 mil. Em março/2021 a SPMAR pagou o equivalente a R\$ 42.865 mil do empréstimo realizado com a CEF e em abril/2021 desembolsou R\$ 15 mil.

Aplicações

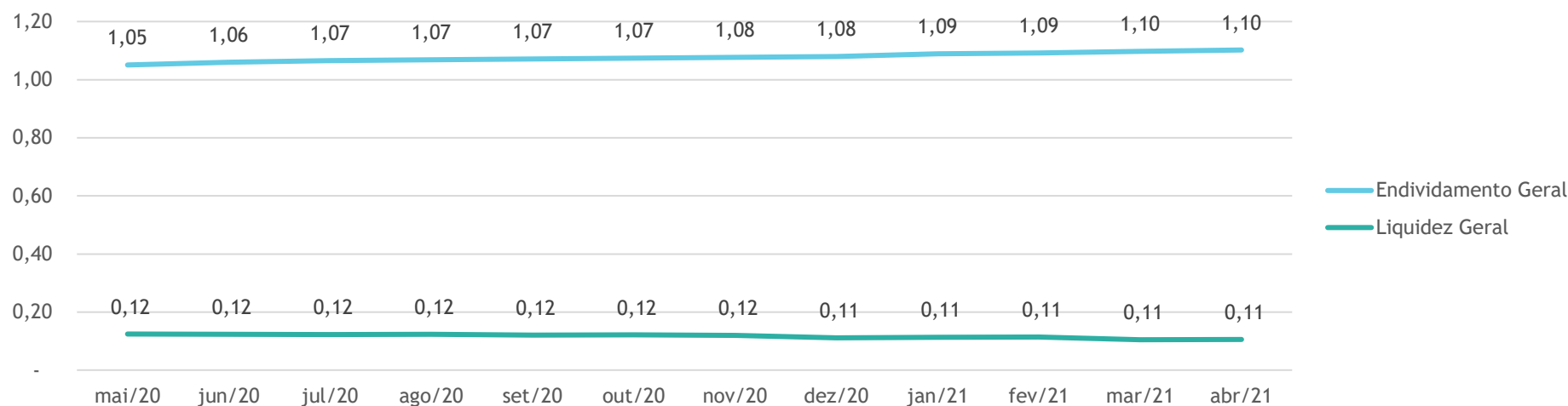
Em fevereiro/2021 e abril/2021 foram realizadas aplicações de R\$ 7.657 mil e R\$ 7.887 mil, respectivamente. Em abril/2021, por sua vez, houve o resgate de R\$ 38.099 mil, **devendo a Recuperanda esclarecer a origem dessas aplicações.**

Saldo final

Em todo o período, o resultado operacional foi positivo, tendo em vista que as receitas foram superiores às despesas e, mesmo após as despesas financeiras a Recuperanda ficou com saldo final de R\$ 306 mil, R\$ 271 mil e R\$ 290 mil, respectivamente.

Liquidez e Endividamento Geral - SPMAR

Liquidez e Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

Liquidez Geral

Representa a capacidade de pagamento das dívidas de curto e longo prazo com os valores disponíveis a curto e longo prazo sem considerar as contas **Investimentos**, **Imobilizado** e **Intangível**. Quando menor que 1,0 a empresa não apresenta recursos suficientes para liquidar todas as suas dívidas com terceiros.

- É notável que a SPMAR é dependente dos valores alocados na conta **Intangível**, uma vez que sem depender dos bens utilizados na concessão, demonstra uma capacidade de R\$ 0,11 para cada R\$ 1,00 de dívida com terceiros.

Endividamento Geral

Representa a proporção dos Ativos que são financiados por recursos de terceiros (Passivo). Quando igual a 1,0 a empresa é dependente do capital de terceiros.

- A Recuperanda teve um aumento no resultado, indo de 1,09 em fevereiro/2021 para 1,10 em março/2021, que se manteve em abril/2021.

Demonstração do Resultado do Exercício - SPMAR

O prejuízo aumentou no período em decorrência principalmente das despesas gerais e administrativas e juros financeiros.

Demonstração do Resultado do Exercício

Descrição (R\$ milhares)	fev/21	Participação	mar/21	Participação	abr/21	Participação
Receitas	23.820	100,0%	24.059	100,0%	21.271	100,0%
(-) Custos dos serviços prestados	(19.955)	-83,8%	(22.075)	-91,8%	(19.662)	-92,4%
Resultado bruto	3.866	16,2%	1.984	8,2%	1.609	7,6%
Total das Despesas Gerais e Administrativas	(3.180)	-13,3%	(3.230)	-13,4%	(3.012)	-14,2%
Despesas gerais e administrativas	(4.926)	-20,7%	(3.230)	-13,4%	(3.012)	-14,2%
(+) Sinistro	1.746	7,3%	-	0,0%	-	0,0%
Resultado antes do resultado financeiro	(1.060)	-4,5%	(1.246)	-5,2%	(1.403)	-6,6%
Resultado financeiro	(11.617)	-48,8%	(12.905)	-53,6%	(14.101)	-66,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(964)	-4,0%	(943)	-3,9%	(943)	-4,4%
Resultado do Exercício	(11.895)	-49,9%	(15.094)	-62,7%	(16.447)	-77,3%

Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

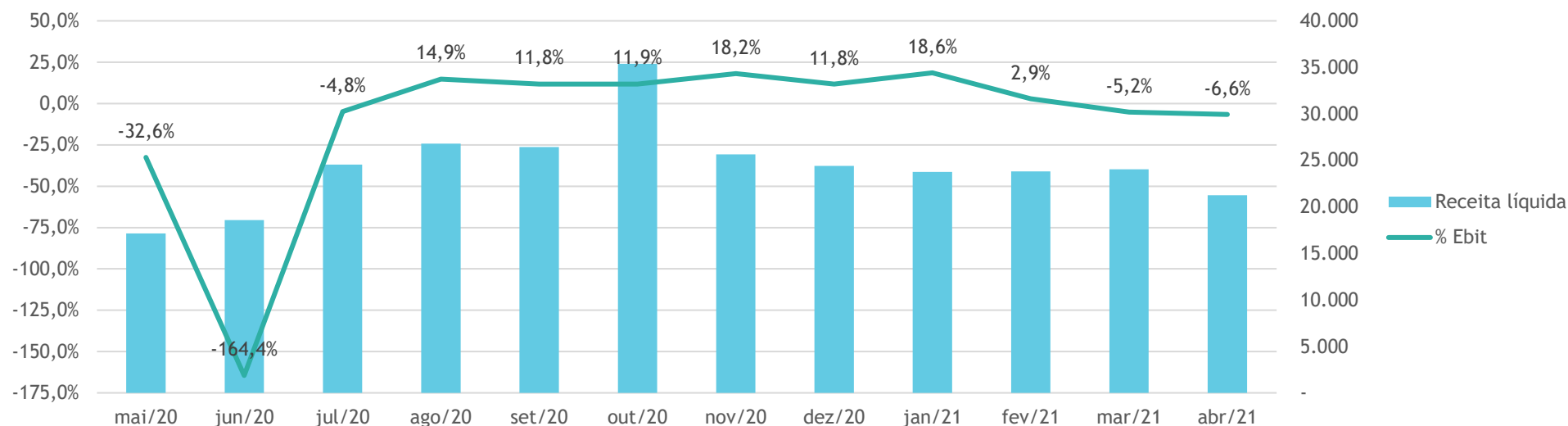
Comentários da Administração Judicial

Em todo o período analisado, apesar de reconhecer mais receitas do que custos, a Recuperanda teve prejuízos decorrentes das despesas gerais e administrativas e juros financeiros, somando R\$ (15.094) mil em março/2021 e R\$ (16.447) mil em abril/2021.

Índices Econômicos e Financeiros - SPMAR

Com o aumento dos custos em março/2021 e a redução da receita operacional em abril/2021, a margem do *EBIT* sobre a receita ficou negativa após 7 meses mantendo-se positiva, o que mostra a instabilidade da Recuperanda.

EBIT - Earnings Before Interest and Taxes (R\$ milhares)



Fonte: Demonstrações contábeis das Recuperandas - Anexo B

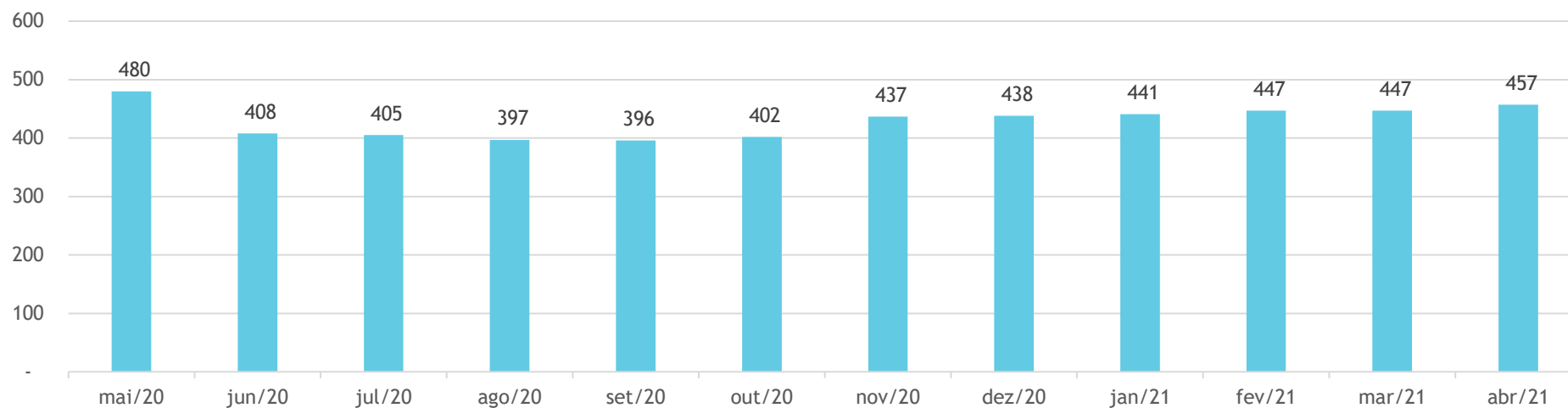
O EBIT representa o Lucro antes dos juros (**Resultado financeiro**) e tributos, esse indicador representa o resultado operacional da Recuperanda, pois desconsidera as contas relativas ao resultado não operacional e, portanto, demonstra sua capacidade de geração de caixa.

- Nota-se que após 7 meses demonstrando uma margem do EBIT positiva, o aumento dos custos em março/2021 e da receita em abril/2021 tornou a margem negativa, passando de 2,9% em fevereiro/2021 para (5,2%) em março/2021 e para (6,6%) em abril/2021, o que demonstra a instabilidade da Recuperanda.

Relação de Funcionários - SPMAR

Houve um aumento no quadro de funcionários ativos, que de 447 em fevereiro/2021 e março/2021 passou para 457 em abril/2021.

Relação de Funcionários - SPMAR - Ativos



Fonte: Relação de Funcionários - Anexo D

Houve um aumento gradual de admissões a partir de outubro/2020, terminando o período com 457 funcionários.

Seção 15

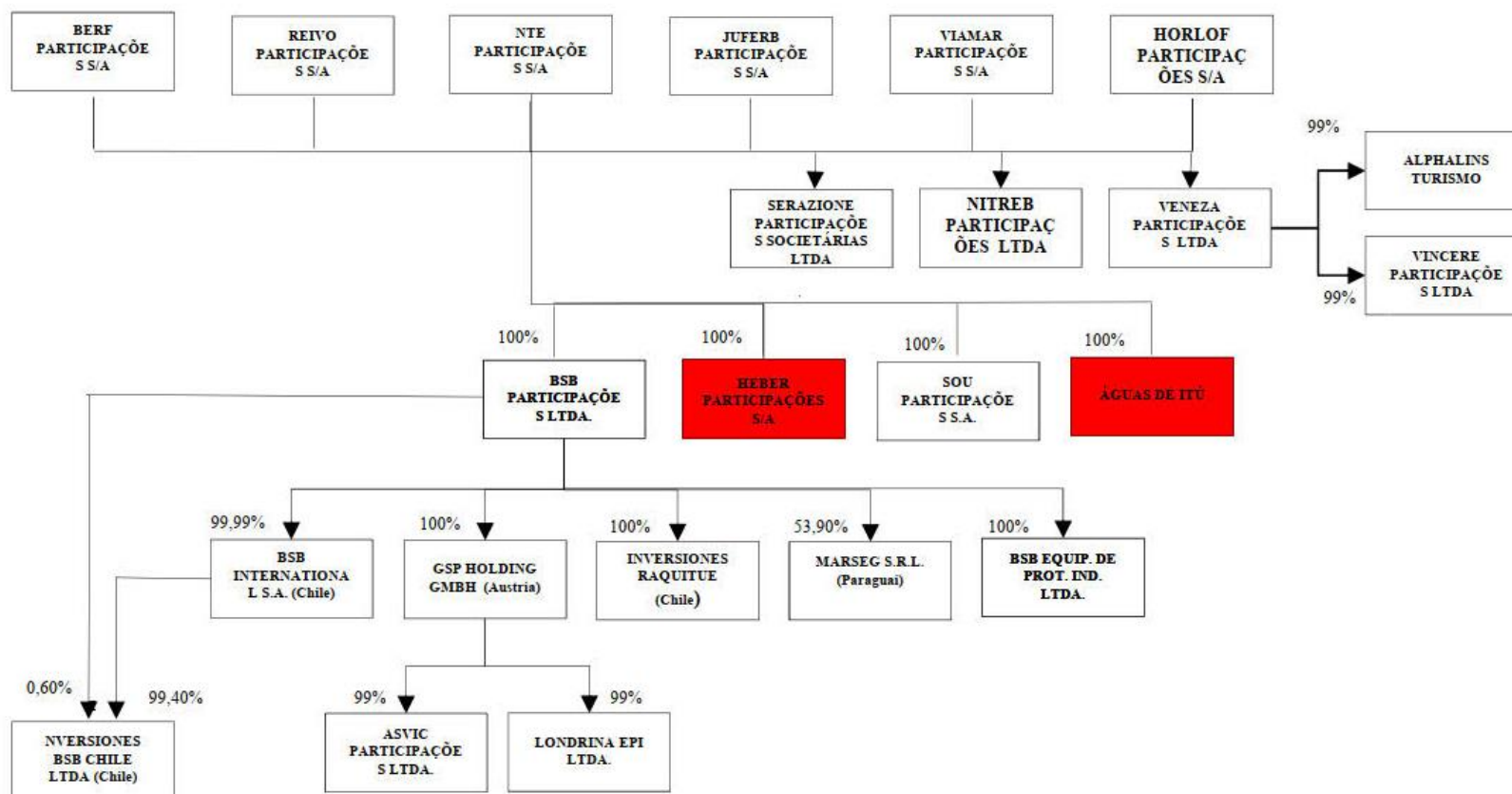
Resumo das atividades do Administrador Judicial e organograma societário do Grupo Heber

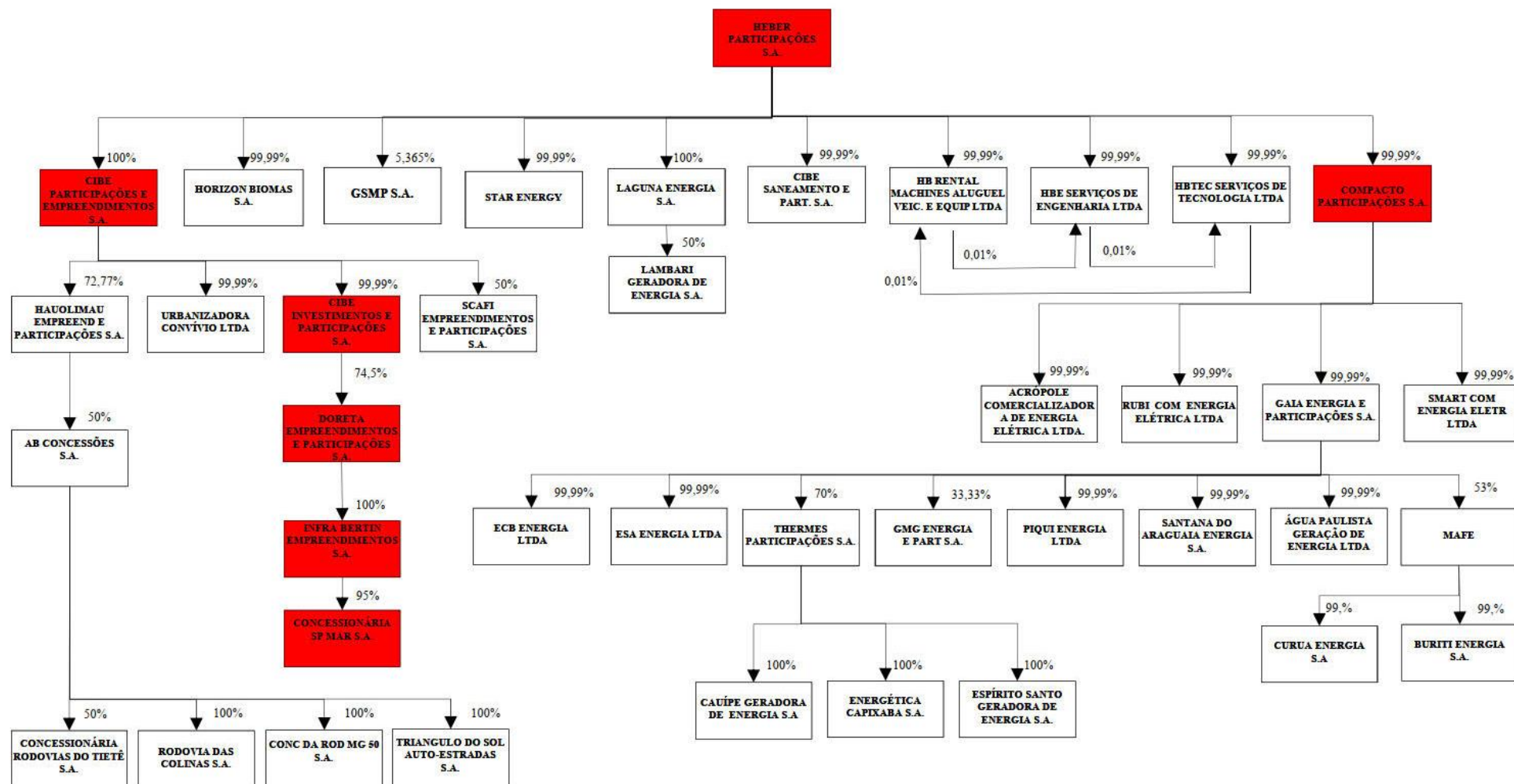
Resumo das atividades do Administrador Judicial

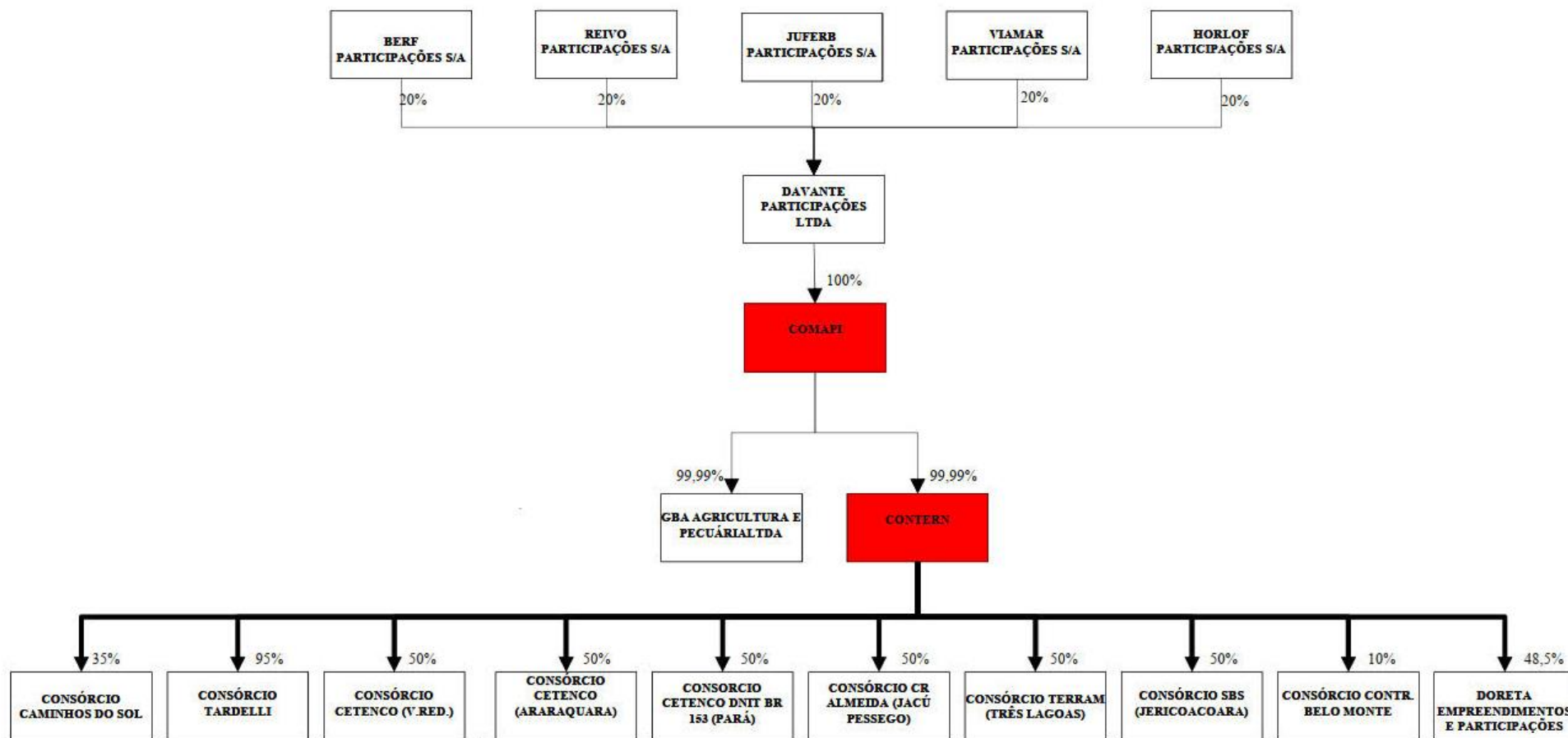
Atividades do Administrador Judicial até o momento

- Constatação inicial das atividades das empresas;
- Reuniões presenciais com o Grupo Heber, a fim de alinhamento de informações pertinentes;
- Reunião com a Caixa Econômica Federal a fim de alinhamento de informações pertinentes referente ao seu crédito e à sua relação com a SPMAR;
- Contato via e-mail com o Grupo Heber para saneamento de dúvidas e solicitações de documentos para o auxílio nas análises do presente relatório e demais informações relevantes ao Grupo e ao processo;
- Foram realizadas diligências nas empresas do Grupo Heber a fim de constatar atividades nos locais;
- Acompanhamento regular do processo de recuperação judicial e realização de manifestações nos autos do referido processo quando necessário e solicitado pelo MM. Juiz;
- Elaboração das correspondências físicas aos credores nos termos do Art. 22, inciso I, alínea “a” da Lei nº 11.101/05;
- Realização de questionamentos e pedidos de documentação para as Recuperandas, a fim de solucionar dúvidas e elaborar seus relatórios, entrando em contato regularmente com as Recuperandas;
- Análise das habilitações e divergências dos credores;
- Elaboração do Edital da relação de credores do art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/05;
- Realização de visitas para verificação da continuidade das empresas Recuperandas;
- Realização de relatórios mensais de atividades das Recuperandas;
- Desenvolvimento e disponibilização online do site da Recuperação Judicial: <http://www.recuperacaojudicialheber.com.br/>. O site inclui Informações da Recuperação Judicial, principais peças processuais, relatórios do Administrador Judicial, informações, esclarecimentos sobre o processo de habilitações e divergências e dados de contato;
- Prestação de esclarecimentos a credores a todo o tempo, seja com relação aos seus créditos, as Recuperandas ou andamento do processo; e
- Análise das impugnações dos credores.

Organograma Societário







Seção 16

Anexos

Anexos

Seguem abaixo a relação dos documentos utilizados para a elaboração do presente relatório:

Anexo	Documento
A	Relatórios contábeis das Recuperandas de março/2021 e abril/2021
B	Fluxos gerenciais de março/2021 e abril/2021
C	Relação de obrigações a pagar das Recuperandas de março/2021 e abril/2021
D	Relação de funcionários de março/2021 e abril/2021
E	Relatório gerencial de bens das Recuperandas de março/2021 e abril/2021
F	Outras contas a receber de março/2021 e abril/2021
G	Duplicatas a receber de março/2021 e abril/2021
H	Adiantamentos a fornecedores de março/2021 e abril/2021
I	DLPA